

(b)(3):10 USC 424

VV ESA327BRN99
RR RUESBA
DE RUEKJCS 2734 1752005
Z NR UUUUU
R 241956Z JUN 77
FM DIA WASHINGTON DC

(b)(3):10 USC 424

(b)(3):10 USC 424

TO [REDACTED]
BT
UNCLAS 3579
FROM [REDACTED]

SUBJ: [REDACTED]

REFERENCE [REDACTED] FORWARDED 770411. REQUEST YOU FURNISH
ENCLOSURE. DS-6A, CURRENTLY RCI-1A HAS NO RECORD OF DIRECT
RECEIPT. ENCLOSURE IS REQUIRED FOR US DELEGATION IADB PLUS
OTHER REQUIREMENTS INCLUDING EVALUATION. ADDRESS TO DS-6A, ATTN:
MS. BELCHER.
BT
2734

(b)(3):10 USC 424

*Attached for you!
Ernie*

(b)(3):10 USC 424; (b)
(6)

*Intel
OPS*

DEPARTMENT OF DEFENSE INTELLIGENCE INFORMATION REPORT

~~CONFIDENTIAL~~
Classification/Control Markings

This report contains unprocessed information. Plans and/or policies should not be evolved or modified solely on basis of this report.

1. COUNTRY: ARGENTINA (AR)	2. REPORT NUMBER: (b)(3):10 USC 424
3. TITLE: (U) Subversion - Terrorist Document	4. PROJECT NUMBER: N/A
5. DATE OF INFORMATION: 7609	6. DATE OF REPORT: 770411
7. DATE & PLACE OF ACQUISITION: 7704, Buenos Aires	8. REFERENCES: (b)(3):10 USC 424
9. ASSESSMENT: SOURCE INFO (b)(3):10 USC 42	10. ORIGINATOR: (b)(3):10 USC 424
11. REQUEST EVALUATION: OPQ (country)	12. PREPARING OFFICER: (b)(3):10 USC 424
14. SOURCE: AMEMB Buenos Aires	13. APPROVING AUTHORITY: (b)(3):10 USC 424

15. SPECIAL INSTRUCTIONS:	D I R C	YES ☐ NO ☒
---------------------------	------------------	--

16. SUMMARY: (U) This IR forwards a Montonero document captured by the Federal Police in a counterinsurgency operation.	17. SUBJECT AND AREA CODES:
--	-----------------------------

18. DISTRIBUTION BY ORIGINATOR: DIA (original) DIA/DS-6A With Encl USCINCSO/SC-12AD w/o encl	19. DOWNGRADING AND DECLASSIFICATION DATA: CLASSIFIED BY SUBJECT TO GENERAL DECLASSIFICATION SCHEDULE OF EXECUTIVE ORDER 11652 AUTOMATICALLY DOWNGRADED AT TWO YEAR INTERVALS AND DECLASSIFIED ON DECEMBER 31 (YR 1983) DECLASSIFIED IN FULL Authority: EO 13526 DIA FOIA & Declassification Services Offices Date: Oct 19, 2018	20. ENCLOSURES: 1. Enclosure 1. Montonero Document 1 Copy, 30 Pages (FOR OFFICIAL USE ONLY) Sent directly to DS-6A
21. This IR contains 2 pages.		

~~CONFIDENTIAL~~
Classification/Control Markings

LN 153-77

DEPARTMENT OF DEFENSE INTELLIGENCE INFORMATION REPORT		
NATIONAL SECURITY INFORMATION Unauthorized Disclosure Subject to Criminal Sanctions		CONFIDENTIAL Classification/Control Markings
This report contains unprocessed information. Plans and/or policies should not be evolved or modified solely on basis of this report.		
1. COUNTRY: ARGENTINA (AR)	2. REPORT NUMBER: (b)(3):10 USC 424	DSR-77-C-003635 103215-AR 103210-AR
3. TITLE: (U) Subversion - Terrorist Document	4. PROJECT NUMBER: N/A	
5. DATE OF INFORMATION: 7609	6. DATE OF REPORT: 770411	
7. DATE & PLACE OF ACQUISITION: 7704, Buenos Aires	8. REFERENCES: (b)(3):10 USC 424	
9. ASSESSMENT: SOURCE INFO (b)(3):10 USC 424	10. ORIGINATOR: USDAO BUENOS AIRES	
11. REQUEST EVALUATION: QPQ (country)	12. PREPARING OFFICER: (b)(3):10 USC 424; (b)(6)	
13. APPROVING AUTHORITY:		
14. SOURCE: AMEMB Buenos Aires		
15. SPECIAL INSTRUCTIONS:		
16. SUMMARY:		
(U) This IR forwards a Montonero document captured by the Federal Police in a counterinsurgency operation.		17. SUBJECT AND AREA CODES: 103215-AR 103210-AR
18. DISTRIBUTION BY ORIGINATOR: DIA (original) DIA/DS-6A With Encl USCINCSO/SC-12AD w/o encl	19. DOWNGRADING AND DECLASSIFICATION DATA: CONFIDENTIAL CLASSIFIED BY SUBJECT TO GENERAL DECLASSIFICATION SCHEDULE OF EXECUTIVE ORDER 11652 AUTOMATICALLY DOWNGRADED AT TWO YEAR INTERVALS AND DECLASSIFIED ON DECEMBER 31, 1983	20. ENCLOSURES: 2. Enclosure 1. Montonero Document 1 Copy, 30 Pages (FOR OFFICIAL USE ONLY) Sent directly to DS-6A
003373 RECEIVED DS-4D 19 APR 77 12 59	DECLASSIFIED IN FULL Authority: EO 13526 DIA FOIA & Declassification Services Offices Date: Oct 19, 2018	2. TRANSLATION of encl 1. 32pgs (U) REQUEST ENCL(S) FROM RDS-3A ENCL #1, 2 NOT REPRODUCED MICROFILMED BY RDS-3D2
CONFIDENTIAL Classification/Control Markings		21. This IR contains 2 pages.

DEPARTMENT OF DEFENSE INTELLIGENCE INFORMATION REPORT

Continuation Sheet

~~CONFIDENTIAL~~
Classification/Control Markings

Report No. (b)(3):10 USC 424

Page 2 of 2 pages

(b)(3):10 USC 424

(Leave Blank)

22. DETAILS. According to an Embassy Source, the 30 page document (attached) was dated September 1975. The first ten (10) pages discuss the Montonero hypothesis of war, and address the situation in the various sectors of the nation. The second chapter treats the general organization for combat while the third provides details on specific organizations along with definition of functions for individual combatants. In addition, the third chapter offers some insight on Montonero logistical and medical support for combat elements. Part 4, Manuals of Instruction, has been omitted. Finally, Part 5 provides individual guidance for Montonero membership, and outlines training programs for them.

COMMENT: (C) This Montonero document is one of the more detailed obtained thus far and provides interesting information regarding their philosophy, organization for combat and training. It represents doctrine of an organization that was still growing in September, 1975. It reflects a degree of capability which no longer exists and a breadth of activity which the organization can no longer support.

DECLASSIFIED IN FULL
Authority: EO 13526
DIA FOIA & Declassification Services Offices
Date: Oct 19, 2018

~~CONFIDENTIAL~~
Classification/Control Markings



DEFENSE INTELLIGENCE AGENCY

WASHINGTON, D. C. 20301

TRANSLATION



REQUESTER DIA/RCI-1B	TRANSLATOR'S INITIALS TC	TRANSLATION NUMBER LN 153-77	DATE COMPLETED 15 JUL 77	ENCL(S) TO IR NO. (b)(3):10 USC 424
LANGUAGE Spanish	GEOGRAPHIC AREA (If different from place of publication)			
ENGLISH TITLE OF TRANSLATION MILITARY SECRETARIAT CONCLUSIONS ON MILITARY STRUCTURE CORRECTED AND APPROVED BY AREA AND NATIONAL LEADERS			PAGE NOS. TRANSLATED FROM ORIG DOC. A11	
FOREIGN TITLE OF TRANSLATION CONCLUSIONES DE LA SECRETARIA MILITAR SOBRE LA ESTRUCTURA MILITAR CORREGIDO Y APROBADO POR LAS CONDUCCIONES DE AREA Y LA CONDUCCION NACIONAL				
AUTHOR(S) (b)(3):10 USC 424		FOREIGN TITLE OF DOCUMENT (Complete only if different from title of translation)		
PUBLISHER		DATE AND PLACE OF PUBLICATION Argentina September 1975		
COMMENTS				
TRANSLATION From: Military Secretariat To: Officers Copy No.: [Blank] -- to Comrade Marcos Osatinsky Regraded unclassified upon removal of classified enclosures Page determined to be Unclassified Reviewed DIA FOIA & Declassification Services Offices IAW EO 13526, Section 3.5 Date: Oct 19, 2018 FOR OFFICIAL USE ONLY Encl 2 (b)(3):10 USC 424				

Table of Contents

	Page
1. Background For Discussion of Our War Hypothesis-----	1
1.1. Work Objectives-----	1
1.2. Determining Elements In the Development of a Revolutionary War Strategy-----	1
1.3. Elements Affecting Development of a Revolutionary War Strategy-----	2
1.4. General Analysis-----	3
1.4.1. Location of Our Industrial Structure-----	4
1.4.2. Situation in the Large Industrial Centers-----	6
1.4.3. Situation In the Small and Medium Sized Industrial Centers-----	7
1.4.4. Situation in the Small and Medium Sized Administrative Centers-----	7
1.4.5. Situation in Rural Zones-----	8
1.4. Conclusions-----	9
2. Policy Definition of the Specialized Structure-----	9
2.1. Regular or Irregular Structure-----	9
2.2. Command and Paper Structure of the UBC-----	11
2.3. UBC Planning Operations-----	11
2.4. Priorities and Functions-----	12
3. Structure-----	13
3.1. Combat Structure and Functions-----	13
3.1.2. Medium Sized Combat Unit: The Group-----	14
3.1.3. Major Combat Unit: The Section (UBC)-----	14
3.2. Combat Equipment (Currently Available)-----	15
3.3. Logistical Tasks-----	16
3.3.1. Medical Responsibilities-----	17
3.3.2. Chief of Supply-----	18
3.3.3. Relationship with the UBCL-----	19
4. Instructional Manuals-----	19
5. Regulations-----	20
5.1. Functions-----	20
5.1.1. Officer in Charge of a Group-----	20
5.1.2. Neophyte Platoon Leaders-----	20
5.1.3. Soldiers-----	21
5.2. Military Introduction-----	21
5.2.1. Program-----	21
5.2.2. Course Methodology-----	23
5.2.3. Course Layout-----	24
5.3. Political Formation-----	27
5.4. Behavior in Combat-----	27

I. Background For Discussion of Our War Hypothesis

1.1. Work Objectives:

Our objective is to contribute to the discussion on the characteristics of our War of Liberation, and to develop concepts relative to the hypothesis of war which we propose for the different zones in our country.

This is to serve as the introduction to the development of a special military structure which we are beginning to establish at the present time, justifying and laying a basis for some aspects of the urban warfare we are engaged in and drawing a grand design for other suitable means of approaching the rest of our social structure and geographic realities.

In addition to being incomplete, in that it makes no integral analysis of all the elements it should, such as statistical data which would facilitate understanding of statements which are made, this work is also only a means of stimulating discussion of themes which are fundamental to our power proposal.

1.2. Determining Elements In the Development of a Revolutionary War Strategy

The determining factor in development of a revolutionary war strategy is to have extensive knowledge of the system of contradictions which causes disaffection from the society to be transformed.

This supposes knowing the primary contradiction, both in its natural and its present state, and its chances for development.

In addition, it is necessary to know the totality of secondary contradictions which operate between the poles of the principal contradiction, seeing that if we do not know this aspect of the principal contradiction, we can determine the alternatives of its future development only with difficulty.

These secondary contradictions must also be well understood in their nature, their present state and their prospects for development.

Correct definition of the principal contradiction defines the character of the revolution. In other words, it defines the societal forces which must be used, the societal forces which must disappear with its completion and, of course, it defines the objectives of the revolutionary war strategy.

Knowing the system of contradictions which controls development of the society which we desire to transform occurs through studying and analyzing this society.

~~FOR OFFICIAL USE ONLY~~

This presupposes: a) knowledge of the state of development reached by the productive forces [elements] and the prospects for development they possess, studying the relationship which exists between the country's productive elements and the international elements, as well as the existing relationships within the development of those elements within the state and evolution of the socio-political situation.

b) Knowledge of the exploited and outcast societal elements, their characteristics and properties, and definition to these societal forces of the principal, and consequently revolutionary, elements.

c) Knowledge of the dominant and exploitive societal elements, their characteristics, their properties and their power base.

Study of the legal institutional superstructure:

a) Knowledge of the State political/institutional structure.

b) Knowledge of the State armed forces structure.

c) Knowledge of the methods of representation and the political and trade union organization of societal forces within the system's judicial system.

Subjective analysis of the status of exploited and outcast societal forces:

a) Experience from union and political struggles.

b) Degree of organization as a function of its interests, both within and outside the legal framework of the system.

c) Level of consciousness: along these lines we have to take into account the degree of ideological indoctrination achieved by the dominant classes, the existence or nonexistence of ideological schisms within the masses, and the degree of explicitness their consciousness has reached with regard to their historical-political objectives.

1.3. Elements Affecting Development of a Revolutionary War Strategy

Among the many elements which affect the strategy of revolutionary warfare, we must particularly consider those which specifically occur in the military development of the strategy. These are:

-- The geographic distribution of revolutionary and reactionary societal forces within the entire national territory.

-- The relationship between the place where societal forces are located and the topography of the location. This has particular importance because the territory where the progressive and revolutionary forces settle constitutes the rearguard of the popular army and is the theater of operations when the revolutionary forces launch their offensive to take power.

In the case of our country this presents a number of peculiarities due to the essentially urban nature of the revolutionary war.

-- The relationship of forces. The relative situation between confronting forces is formed by a series of interactive elements. Among them we must point out the following:

a) Personnel: Here it is proper to analyze the objectives for which they are fighting, their relationship with the populace, their esprit and capability of fighting, their societal composition, their numbers, their geographic distribution, etc. At the same time we must bear in mind the source of recruiting and analyze the prospects for evolution of these personnel.

b) Logistics: Here it is proper to analyze the relationship between the location of the logistic supply center and the location of the combat troops, the capability of employing and repositioning arms and ammunition, provisions, transport, etc.

c) War doctrine: This includes the war hypothesis each of the confronting forces plans to use, the strategy which will be used to annihilate the enemy, the manner in which he organizes and trains his troops, and the operational tactics he employs under different circumstances.

1.4. General Analysis

We are a capitalist country dependent on monopolistic and skewed development. We have relative political independence within the framework of bourgeois liberalism, so long as it does not contravene the fundamental structure of dependency. Our dependent character is determined by the control and monopolistic penetration, particularly in the central aspects of our productive structure. We are a country dependent on the Yankees; on those more modern, more important industries with larger economic concentration which produce goods which reach the entire population or the entire economic structure: mechanical industry, iron and steel works, electrical machinery, chemical products, foodstuffs, etc. These industries "casually" correspond, in turn, to the most important, most modern and most developed industries in the nucleus country, the United States. We are integrated at the industrial level into the framework of the growing monopolistic concentration of international capitalism. Our country is not basically dependent on loans but on industrial capital which, in the form of "investments", is a suction pump on our foreign exchange which we then have to "recover" in the form of loans and attendant interest charges.

~~FOR OFFICIAL USE ONLY~~

This process has a counterpart, a double phenomenon which signals a constant increase in the number of people engaged in industrial production. The people occupied in industrial production work in factories which are ever larger and more complex, which requires a higher technical level for the people and greater use of mass production.

These elements indicate the location of the subject who will be able to change not only from the historical viewpoint to pass from capitalism to socialism, but also from the point of view of the state of our current national reality. The industrial worker is the subject, with respect to the historical interests and the concrete prospects for transforming this dependent society into a liberated society on the path to socialism.

1.4.1. Location of Our Industrial Structure

The industrial structure on which the capitalist dependency plan revolves is located in two key zones:

a) The Mediterranean [Inland] Zone, based on the city of Cordoba which houses a large number of industrial workers distributed among the mechanical and metallurgical industries totally concentrated in a few plants which surround the city.

b) An industrial belt, which borders the Parana River for 550 km from Santa Fe in the north to La Plata in the south and includes the Greater Buenos Aires industrial belt. The great majority of the most dynamic industries in the country are concentrated in this zone and, of course, the major portion of industrial workers and 50% of the country's population. This same zone also includes the fertile pampas which encompass Buenos Aires Province, the southeastern portion of Cordoba Province, and the southern part of Santa Fe Province. This zone encompasses the major part of the livestock production in the country. Of course, in this same zone we find the great commerce, finance and consumption center in the country, and the well through which all its monetary collections flow to the different banking institutions headquartered in Buenos Aires. This center operates with the sub-imperialistic metropolis, in conjunction with the national economic structures.

It is in this zone composed of the fertile pampas, the industrial seaboard and the city of Cordoba with its industrial center where the revolution in our country has been established.

The importance of each of these zones varies according to the stages of progress. The fertile pampas have practically no importance during the period of warfare to seize power. After takeover of power it changes into the first and great battle with the enemy, since its control means managing the principal source of foreign exchange for the country and one of the enemy's principal power bases.

Cordoba, due to its unique size, has the peculiarity of being the interior's capitol in opposition to northern centralism. In

addition, it is characterized by great industrial development and, simultaneously, a significant degree of separation from Buenos Aires so as to make objective and subjective conditions extremely favorable for the revolutionary struggle.

From "Cordobazo" [Greater Cordoba] on, all of the objective and subjective conditions (due to the experience of the masses) have been manifested on repeated occasions for large insurreccional outbursts. Thus the Cordoban working class is clearly the strategic vanguard of the country's proletariat.

For these reasons, Cordoba constitutes the number-one priority of our revolutionary war strategy during the strategic defense periods.

The great center comprised of Buenos Aires and Greater Buenos Aires obviously concentrates the great majority of the country's laborers and industrial workers. Even so, the percentage relationship between industrial laborers and workers in the tertiary sector (services, administration, etc.) is more unfavorable than in the industrial centers in the country's interior. The income level of these laborers is clearly superior to those living in the interior. Their habits and consciousness level are much more penetrated by the dominant ideology, due to the constant propaganda bombardment as a function of consumption which has been created in this urban complex of 9 million people.

On the other hand, among the 9 million people are practically all the enemy populace and huge middle class sectors which, without being enemies from the socio-economic viewpoint, have been won over by the exploiting and dominant class' socio-economic model. For a long period of time this will cause this huge part of Buenos Aires' population to exhibit behavior toward the revolutionary forces ranging from hesitating assistance to hostility evolving into indifferent neutrality.

In Buenos Aires are also found all the bases of political, military and economic power. These sources will continue to be there even after the ascent to power by the revolutionary forces, especially if one takes into account that in the beginning participation in power may include an alliance with sectors of the national bourgeoisie. It is most probable that once power is totally in our hands, it will be possible to transfer the center of all political/institutional power bases to the country's interior, oriented thereby toward the rest of the continent instead of toward Europe as it has been up to now.

In view of all that has been stated, Buenos Aires constitutes the number-one priority of our revolutionary war strategy during the periods of equilibrium and the strategic offensive.

~~FOR OFFICIAL USE ONLY~~

1.4.2. Situation in the Large Industrial Centers

We have been activating and accumulating forces in the large industrial and urban centers, the result of our work, and also the result of the struggle of the masses. This mutual inter-relationship now faces us with the necessity to take a qualitative step in the form of espousing and directing violence in the class struggle, and giving it progressively more stable and thus more efficient forms in its military application.

Once the participation level is reached, the appearance of a popular army will be required in those zones where its development and political and geographic (concrete jungle) reality permit. It will begin with overall destruction of detachments of enemy forces, not merely for harassment but disputing territorial control. In the beginning, perhaps, the repression of the masses will be used to facilitate performance of tasks to organize the masses as the political and economic situation progressively requires.

Without the presence of an organized force which continuously disputes territory with the repressive elements and places them into a tactical defensive situation, our own recovery movement would quickly reach a limit which impedes what could be translated into a clear proposition of popular power.

Clausewitz said that when two opposing forces exist, morale is such that when it rises in one, the other unfailingly loses it. The enemy continuously increases its resources. To destroy them, to see their downfall, there is only one way: hit them continuously with increasing force each time.

In our latest military and mass activities, with harassment attacks on the police forces conducted with worse-organized and poorly-armed forces, we have immobilized them and caused them to pull back. This makes us see that with the same milieu, with better organization, with our military structure more stable, it is feasible to advance against them at the weakest points in their disposition, which are exactly the advance positions in their territorial control (detachment and mobile forces).

This assault will be reinforced by the degree to which we incorporate armament with greater firepower, range and destructive power (basically anti-armor). We understand that this combination of military action by the masses with special operations will cause the police forces to lose their function of ensuring control of these centers.

The last Congress' resolution to have the UBC [expansion unknown] create specialized structures tends to guarantee a high level of military efficiency which simultaneously permits the rest of our comrades to better concentrate on the task of political control within

~~FOR OFFICIAL USE ONLY~~

the framework of political/military integrity accomplished in conjunction with the OPM [Marxist Power Organization] in its basic cell, the UBC.

1.4.3. Situation In the Small and Medium Sized Industrial Centers

Another situation confronts us in the small centers (less than 100,000 population) as well as in prioritized zones, i.e., zones of high industrial concentration where the relatively small population makes it impossible to carry out a type of growth similar to that mentioned above.

In these centers the movement of our forces which are clandestine by necessity is confronted with difficulties that are not present in the others.

Cities such as V. Constitucion, Campana, etc., where the high labor concentration is identical with majority ownership of the very few manufacturing centers which govern life in the area [are an example]. Strategic centers (which are key means of national production) are also the key to the development of our power scheme. In these areas, the experience of V. Constitucion shows us that there can be no successful struggle in the absence of a military action to support it.

Given the importance placed (on these centers) by the enemy and the forces it dispatches to guard them, we believe that such action in its first stages should be taken in the form of harassment, for which it is also mandatory to maintain as highly specialized a force as possible.

Precision of the military structure and its use should be systematized in the beginning using lessons learned from what we are now doing. What has been accomplished to date will serve to indicate the necessity to study three aspects:

- a) Utilization of the populated and surrounding semi-rural areas as a rearguard, as well as for logistics and withdrawals.
- b) Use of secondary roads for operational movement.
- c) Total separation of the military from the political apparatus where the representative (forces) make it extremely dangerous to work jointly. In these cases it is imperative that the unity of political/military command is maintained by the UBC.

1.4.4. Situation in the Small and Medium Sized Administrative Centers

We have stated that 70% of the country's population is found in the central and littoral areas; the rest of the country which constitutes 70% of the national territory presents characteristics of varying importance. Production in this area turns out to be different types of rural products. There are small and middle-sized

~~FOR OFFICIAL USE ONLY~~

urban concentrations where the industrial factor is almost always secondary, given that they are primarily administrative centers, rural produce sales areas, and petit bourgeois industrial sites.

For two reasons our party should be presented in these areas:

a) This social composition (generally merchants and service or small business workers) and their entourage (generally small producers and salaried rural officials) are the true victims of the capitalist system's exploitation. Organization of these sectors is included within the programs of the National Liberation Movement (MLN).

b) The necessity to have at least an incipient development along with [that in] national territory, forcing the enemy to disperse his forces.

In this manner we classify our growth as a secondary priority, and work to maintain our presence without having to commit societal forces. Our war hypothesis is to maintain our [word illegible] without having to increase our forces which, in turn, will allow us to divert or retain forces in other higher priority areas.

The geographical and, above all, political characteristics of these areas do not permit or require military action or intensive growth. This is why we consider the specialization of military structures to be unnecessary.

Except for emergency situations, there are zones which we cannot abandon. We must also develop the means by which to bring about confrontation in those areas. It will be necessary to create logistical support areas outside the small urban centers and to develop means of struggle which will support urban-type actions and, concurrently or alternatively, means of struggle which we will call for on the plains to use with a farm population as scenes of action and a rearguard.

In some cases, this close-in neighborhood has geographic (mountains and woods) characteristics favorable for concealment from the enemy. In these cases we believe it is proper to anticipate the use of this (zone) as a rearguard area in which we can regroup our forces facing pressure from the enemy without this implying establishing stable forms of rural struggle (within indicated limits of political development).

1.4.5. Situation in Rural Zones

Finally, we have zones in our country in which different factors exist, such as a topographic situation which makes it possible to maintain a structure with little chance that we can be surrounded and annihilated. In these areas we should plan to combine the struggle with rural armed action and accordingly, a surrounding population with a high degree of consciousness of the struggle and of the repression which hinders overt political action. We plan to carry out this means of struggle simultaneously with semi-urban or plains

~~FOR OFFICIAL USE ONLY~~

action in the small industrial centers which will require joint participation of the people in the militant policy.

In this manner, territory with appropriate topography for rural guerrilla warfare will be established in the territorial gear guard in conjunction with the area forces, so that the established military force in the territory will be the dominating force in the zone.

Our comrades living in the small industrial centers of the plains will be integrated into the armed struggle in this manner. When the time comes for them to leave the area for security reasons they will be incorporated into the established regular force, which is the only force which can operate permanently in the zone without being destroyed by repression.

This means of struggle requires a special structure for the given situation. There are other hypothesis for rural warfare for different areas in our country, but they do not form part of the objective of this work.

1.4. Conclusions

We thus conceive, as a general war hypothesis, the accumulation of forces and destruction of the enemy forces where the social base of the revolutionary process is located (the industrial workers) until our increase in power and the deterioration of the enemy forces allows us to move on to forms of insurrection to gain power, limiting the possibility of territorial liberation to those areas of the country where gaining power, especially military power, appears more feasible by taking advantage of their topographic characteristics. We discard the hypothesis of liberating zones where the territory is divided into two countries.

2. Policy Definition of the Specialized Structure

2.1. Regular or Irregular Structure

The first problem is to determine if the structure should be created as a regular or irregular force.

As previously stated, the structure will operate in the mountains is omitted pending a better study of places we believe are convenient for its application. In the current work we limit ourselves to defining the specialized structure of the military for large and small industrial centers.

Proper definition of a regular force would need greater analysis, but we view it as sufficient to describe it in accordance with some of the determinant elements: controlling a territory and governing it with regular military forces organized into large operational units specialized by armament, use of uniforms, etc. The irregular forces

~~FOR OFFICIAL USE ONLY~~

are distinguished in part by the absence of the above, and are composed of diverse types of irregular commando groups which occupy a large sector where small groups operating independently having a command structure up to sectional level with arms-specialized groups which exercise territorial domination for periods of time.

The structure we envision is a higher grade organization when compared to that of regular forces. We introduce new elements which resemble regular forces, but actually we do not define them as such.

Our situation of strategic defense and clandestine operations in a territory permanently occupied by the enemy requires us to establish regular and irregular forces which are characterized by their ability to fade into the background, to never be detected, having the capability to attack and not be attacked (which would require us to permanently concentrate and disperse). Nevertheless, this requirement due to the peculiar military nature of our war (which, being basically urban, requires permanent coexistence of the two belligerent forces in the same area), must be overcome by the political requirements mentioned at the beginning of this work.

Consequently, we need to establish an army which has the political and military capability to appear as a regular army while being, in its permanent function, an irregular army.

We need an army that can move, advance, retreat, train and live like an irregular army.

But this same army must be able to attack and demonstrate the surface attributes of a regular army.

That is to say that in the organizational proposal we envision for large and small urban industrial centers, we will form a regular military force that can covert into an irregular force.

When and how must it be regular or irregular? It should be irregular in its permanent function, meaning that it is not concentrated in barracks or in camps, that they are not professionals but live and work like ordinary men. In military operations it should be irregular in small-scale operations, while in operations on a large scale it should be irregular in assembling and approaching the target but should convert into a regular army during the attack. This means that when attacking, its forces must move according to the rules of infantry tactics and according to the numbers (of troops) desired, to be composed of platoons, groups, sections, companies and battalions. They must wear uniforms, carry their arms openly, occupy positions, pretend to yield to gain firepower, and not attack by "deception" or "camouflage" to gain the objective hand to hand, man to man as in commando operations. There will, by all means, be operations where some elements of commando tactics will be combined with regular infantry tactics.

~~FOR OFFICIAL USE ONLY~~

Despite its conversion into a regular force at the time of attack, it should revert immediately after attack to a new irregular force; that is to say, it should retreat and disperse like an irregular force. Thus we have a military formation which in its organizational structure, weapons, training, etc., is a regular force but, as it does not have bases in the area, it lives in a territory occupied by the enemy as an irregular force.

Its permanent function is achieved by converting its smallest combat structure into organized cells. In this manner, the platoon is a cell and the leaders of three platoons and the group leader comprise the politico-military cell (UBAC [expansion unknown]); the officer heads of groups form part of the UBC; two specialized groups with the remainder of the officers and neophytes added constitute a section militarily and a cell politically which, for officers only, becomes the basic OPM cell in its vanguard capacity.

In this way a medium sized column (of three UBC) is a company and three medium sized or two large columns (total of nine UBC) is a battalion.

Bearing in mind that it is not a regular force but an irregular force that can bring together its cells in such a manner to permit attack as a regular force, we will conventionally call it a REGROUPABLE FORMATION or a REGROUPED FORMATION depending on the descriptive situation in which we find ourselves.

2.2. Command and Paper Structure of the UBC

The only fixed control over the specialized officer is by the Party structure. That is, military leadership of a territory rest with the UBC with its hierarchical structure, the deputies and unit commanders.

When the military section needs coordination and direction higher than the military structure of the UBC, the normal general staff will make up the column leadership.

It is thus clear that above the specialized officer, command is integral and operates the specialized military structure as another type of its politico-military leadership.

The UBC and its leadership are also responsible for planning and conducting specialized military action with the mass or paramilitary actions when planned maneuvers so require.

2.3. UBC Planning Operations

The major operational burden and military liberation of the territory will be delegated to the specialized structure. There are no limits for this, its operations will be set by the column leadership through the Chief of the UBC.

~~FOR OFFICIAL USE ONLY~~

The rest of the officers have to operate according to and will adhere to the following criteria:

a) Operate as the staff directorate in operations ranging to activities similar to a machinegunning (or shotgunning), simple executions, or patrol reconnaissances.

b) In these operations it will have non-specialized neophytes under its control; efforts will be made for them to be from different UBA's and councils and not from a single one, to avoid the fall of the entire leadership of a group.

c) It will not operate with specialized neophytes to keep them from having to work under various leaders. Efforts will be made to always have the specialized group work with the same equipment and chief. This will allow more opportunities to employ non-specialized neophytes.

d) When undertaking these operations, planning must always be according to the "book".

e) It will be possible to practice in conjunction with the specialized structure when the latter undertakes operations which include more than ten combatants. In these cases, the specialized officer should always be in charge and leadership will rest with the unit chief or deputy chief.

f) When a specialized structure's operation has to be augmented by more people, priority will be given to officers over non-specialized neophytes.

g) Non-specialized and officer neophytes are required to take part in a minimum of two operations every six months.

h) Second officers are required to take part in a minimum of two operations a year.

i) First officers are required to take part in at least one operation per year.

2.4. Priorities and Functions:

The specialized officer participates in the UBC like any other officer; he has the same duties as the rest and aside from operational matters, he should adjust himself to the unit operating and instructional schedules.

His dedication to formation of the specialized structure must be coordinated with participation in political activity and development of neophytes along with the other officers.

~~FOR OFFICIAL USE ONLY~~

3. Structure

3.1. Combat Structure and Functions

The smallest combat structure: the platoon.

The smallest combat structure is the platoon; in its optimum configuration, it consists of five members and its organizational base is the weapon with the most firepower. Each member of the platoon is responsible for a certain function and should specialize in it. For this, he should prepare himself for optimum performance of the function; this does not imply that it is not necessary for him to have general knowledgeability and familiarity with the capability of each of the members in order to be able to accomplish the mission.

The platoon is composed of:

a) Platoon Leader: Commands the platoon and carries out the orders of the group leader. He is responsible for studying, planning and executing designated military tasks, care and maintenance of his platoon's weapons, maintaining unity and discipline in his platoon, and the ideological-political attitudes of his soldiers. His grade must be that of neophyte.

b) Gunner: Is the one who handles the most powerful weapon in the platoon. He must comply with his leader's orders and know the characteristics, operation, handling and possibilities for employing his weapon.

c) Assistant: Complies with the platoon leader's orders. Assists the gunner and helps him prepare his position. He must know the functioning and employment of his own and the gunner's weapon, since he will replace him if circumstances require.

d) Rifleman, shotgun man or grenadier: Complies with the platoon leader's orders. Responsible for the protection and maintenance of his equipment. In case he is used as a grenadier, his specific function will be to handle the SFM-TROMBA [sic] on the SFM-4 Grenade Launcher.

e) Driver: Complies with the platoon leader's orders. His specific function is being responsible for the maintenance of the operational vehicle from the time he receives it until he returns it, and to drive the vehicle during operations. He should know the layout of the territory in which the UBC to which the platoon belongs better than any other member of the platoon.

The combat formation of the platoon will therefore be:

- Platoon Leader: equipped with sub-machinegun, sidearm, grenade and first aid kit.

- Gunner: equipped with heavy rifle (energa [sic] launcher or grenade launcher), sidearm, grenade and first aid kit.

~~FOR OFFICIAL USE ONLY~~

- Assistant - equipped with sidearm, grenade and first aid kit.

If the gunner is armed with an energia launcher, the assistant will also carry another energia launcher; the firing doctrine in this case will be that the gunner will fire one; the assistant will hand him the other loaded one and take the empty one and reload it in a continuing process.

- Rifleman, shotgun man or grenadier - equipped with a light rifle, shotgun or shotgun and SFM-TROMBA as appropriate, sidearm, a grenade or grenades if he is acting as grenadier, and first aid kit.

- Driver - equipped with a vehicle, sidearm, grenade and first aid kit.

- Vehicular seating arrangements: the seating arrangements in vehicles should be designed as a function of the retreat and pursuit by the enemy; not as a function of the attack or pursuit of the enemy by us. Therefore, the front seat will be occupied by the driver and the platoon leader; in the back seat will be the gunner seated behind the platoon leader, the assistant in the center and the rifleman (shotgun man or grenadier) behind the driver. The vehicles should be large (Falcon, Chevrolet, Torino, etc.) or station wagons.

3.1.2. Medium Sized Combat Unit: The Group

This is composed of:

a) Group Leader: His function is to accomplish the mission assigned by the UBC leader or assistant leader. He is responsible for the instruction, discipline and leadership of his group and the neophytes' ideological-political orientation. He carries out the political tasks developed by the UBA. His grade must be that of an officer.

b) Four combat platoons: Three infantry and one demolition or light artillery.

3.1.3. Major Combat Unit: The Section (UBC)

This is composed of:

a) Section Leader: His responsibility is to supervise the instruction, discipline and leadership of the section. He must ensure that military tasks assigned to his groups are carried out, and that military principles and regulations are complied with. His grade must be first or second officer. To carry out his duties he is assisted by two leadership assistants, who must be second officers or officers.

b) Three Groups: Two military-specialty groups and the other with the remainder of the officers and neophytes.

~~FOR OFFICIAL USE ONLY~~

Each section must specialize two of its platoons: one with the knowledge of explosives, explosive weapons and their employment (especially demolitions) and the other platoon specialized in the operation and use of mortars. This last platoon must be specialized by the middle of next year.

When the UBC has only one organized group (four platoons) it will specialize only one platoon, in explosives. When, due to insufficient growth, the group is not complete (less than four platoons), it will not specialize a platoon. In this case the responsibility for explosive weapons will be delegated to a neophyte.

Five member platoons are ideal; however, in the beginning we can form a structure with four members per platoon and expand it later to its optimum size.

Within the organizations we must establish, that is four-member platoons, the rifleman will also perform the function of assistant. In the event the gunner is armed with an energia launcher, the assistant will carry another energia launcher plus a submachinegun, which he will use only in cases of superior firepower since his principal function is that of assistant. The platoon leader will be armed with a rifle instead of a submachinegun, as in a five-member platoon. A four-member platoon allows the use of middle-sized cars (Fiat, Peugeot, R-12, etc.).

3.2. Combat Equipment (Currently Available)

-- A combat caliber sidearm (revolver or semi-automatic pistol with five full loads for each revolver and three full clips per pistol) and a grenade for each soldier, officer or neophyte.

For distribution of sidearms and grenades, units should follow these priorities:

- Arm all officers before neophytes and soldiers.
- Arm all neophyte combat platoon leaders and soldiers before the rest of the neophytes and militants.
- A machine pistol with three clips per group.
- A semi-automatic rifle with three clips per group.
- A repeating shotgun with launcher and ammunition per group.
- Uniforms.
- A long-range weapon of any make per group (Winchester, Mauser, etc.).

With respect to weapons with greater firepower (heavy rifles and energia launchers), it is estimated that their inventory and distribution will be completed during the next three months.

~~FOR OFFICIAL USE ONLY~~

3.3. Logistical Tasks

Illegible lines of text [sic].

Conceptual introduction.

This structure signals a clear advance in construction of an urban army which we have been developing for several years. As we have pointed out in our document Definition of our Logistical Policy, the development of military power and its combat capability are intimately related to the development of light and heavy logistics.

Our heavy logistics plan has, for a long time, foreseen supplying large numbers of combatants and a level of supply similar to that we will attain with this new structure.

In comparison, light logistical development has been much more slow due to the multiple factors which include two [sic] determinant ones:

-- On the one hand the political ignorance of many comrades in regard to the role of logistics in general, and that of the UBCL in particular. This last element will be overcome gradually as the political discussion on the subject provides clarification.

Development of the new military structure will require a noticeably superior supply to that which currently exists. In its relation to heavy logistics this will not cause great problems. In light logistics, on the other hand, we will have to accelerate the process of moving to introduction of levels of logistic neophytes and militants, leaving the role of political leadership of the services to the UBCL officers. At the same time the number of comrades, resources and infrastructures will have to be enlarged in some services to support, without problems, a larger number of military combatants which will also have a larger military productivity due to structural modifications.

It is conceivable that the new military structure will generate certain conceptual errors. It is also conceivable that the fulfillment of logistical tasks by this new structure will compound certain conceptual errors regarding the policy and structures of logistic leadership.

Therefore, it is necessary to clarify that the increase produced by the new military structure definitely consists of semi-specialization at the officer and neophyte levels and of the incorporation of soldiers into armed combat. However, this does not signify a percentual modification of the organizational structure of our OPM; what is in evidence is that there will be no modification to the command structure for light logistics, which will continue to be centralized by columns and responsibility for it will rest with the UBCL.

Since we do not have an established regular army, the necessity (or the actual possibility) to have a military leadership clearly

~~FOR OFFICIAL USE ONLY~~

separate from the political leadership does not exist. Thus, the entire military structure will be fused at leadership levels with the Party's political structure, increasing its separation according to the level of the movement.

This means that in our process, the revolutionary party will continue to be not only the political leadership of the army, but also the military leadership at all levels: strategic leadership through the CN, CR and CC*; tactical leadership through the group of officers and second officers; logistical leadership through the structures subordinate on the large regular staffs (CN, CR, CC) which are the Federal Area, the CRL and the UBCL.

This will continue, while the development of the war and our military structures do not require the actual organization of an established army which occupies positions and permanently operates.

Within this conceptual framework and with the object of increasing light logistical capacity in its aspects of combat support, each section (or group in cases where the UBC is incomplete in development) must take care of some aspects of medical, supply and explosives services. For this, someone must be assigned to be responsible for services, and he must be a combat platoon leader neophyte.

3.3.1. Medical Responsibilities

Each UBCL should create, in the absence of a column medical center, an emergency medical service per section which will guarantee treatment of minor injuries and provide initial emergency attention to the seriously injured until they can be transferred to the central medical center.

This section medical service must have:

a) A post house: it must meet the following requirements

- car entrance
 - ample water and good lighting
 - in the room designated as the medical room: floor covered with tiles or plastic, painted walls, clean ceiling and floors
 - tables, blankets and sheets
 - heating elements
- 1 central
UBCL.2 UBA
1 + UBC

b) Kit with equipment to take care of an emergency requiring minor surgery.

c) Personnel capable of taking care of an emergency (especially shock treatment) and, if possible, minor surgical problems.

*[Possible expansions: CN - National Council; CR - Regional Council; CC - [unknown] Council.]

~~FOR OFFICIAL USE ONLY~~
-17-

d) Rapid communication with the central medical center. In addition, to guarantee medical attention for the comrades, the UBCL must:

-- Initiate the takeover of hospitals and clinics, especially the latter, and other private centers which can be easily occupied militarily and with sufficient infrastructure to guarantee treatment of the wounded. This takeover must be as complete as possible with relation to layout of the facility, personnel, functions, communications, etc. With regard to hospitals, characterization of its internal situation and political identification of its personnel and their relationship with the enemy [sic]. Identify neurosurgeons, traumatologists and surgeons who can be impressed [into service] if necessary.

e) Require completion of a medical file for each combatant which includes the comrade's previous illness, his blood type, etc., and identifying it by a number which the combatant will carry on operations.

f) Instruct the section on how to care for those injured in combat.

The specific functions of the head of the section's medical service will be:

- Maintaining contact with the column's medical service center.
- Supervise the section's medical service and inform the column's Chief of Medical Services of anomalies which arise.
- Ensure that the combatants comply with the minimum operational conditions. These are:
 - Administration of tetanus antitoxin
 - Observance of preoperative fasting
 - Carry a first aid kit in their combat equipment which includes an external gauze bandage, dressings, strong sedatives and coagulants.

3.3.2. Chief of Supply: Must maintain contact with the column's supply service. Will also be responsible for:

- Supervising the purchase of instructional material, civilian arms and ammunition (22 caliber pistol and/or revolver); the orders and funds will mandatorily pass through the UBCL.
- Supervising the proper maintenance and care of section weapons and ammunition.
- Supplying the section with combat accessories (cartridge cases, packs, POL for vehicles, etc.).

3.3.3. Relationship with the UBCL: With the exception of the services mentioned above, the standard contact between the section and the column logistical unit will be through the Chiefs of Groups (officers) who will be those requiring the support necessary for their operational development (information, communications, documentation, etc.) and will be the channel through which the UBCL in turn receives all the information (roll calls, plans) it requires from the structure to centralize its resources and to plan and control the column's logistics.

4. Instructional Manuals

For the first part of instruction (training) the present OPM manual will be used.

When this is completed, we will continue with tactical training, and instruction on explosives and heavy rifles which are not covered in the manual. To do this, we plan to work at the next Military Section meeting to revise and improve the manual and to write an annex which will cover, among others, the following points:

1. Arms (Weapons)

- 1.1. SFM-4 Adjustment and Basis For Its Use
- 1.2. Use of Grenade Launchers and Energa Launchers, Adjustment and Firing Specifications
- 1.3. Adjustment and Firing Specifications of Mortars
- 1.4. Adjustment and Specifications for Use of Friction Fuses.
- 1.5. FN Rifle

2. Tactics

- 2.1. Individual Combat Training.
 - 2.1.1. Treatment of Prisoners.
 - 2.1.2. Transporting Wounded.
 - 2.1.3. Firing From Vehicles At Another Vehicle of Fixed Target.
 - 2.1.4. How To Load and Unload From a Moving Station Wagon.
 - 2.1.5. Advance by Fire and Movement in Urban Combat.
- 2.2. Training in Street Fighting.
 - 2.2.1. Tactics of Street Insurrection.
 - 2.2.2. Coordination and Relationship of Actions of the Enemy and the Militia

3. Functions

3.1. Security Manual

In addition, we deem it necessary to write instructional (training) manuals for combat on the (plains and in rural zones and small urban centers). With this in mind we believe it necessary to convene the Military Section in early December, for which a house is necessary which will allow the possibility of open access.

5. Regulations

5.1. Functions

5.5.1. Officer In Charge of a Group

These comrades will have:

1) A weekly UBC meeting (a meeting of the complete UBC every 15 days); the weeks when a complete UBC meeting is held, it is not necessary to have a Sub-UBC meeting.

2) A weekly meeting with the UBAC. At this, military capability tasks will be reviewed in lectures.

3) A weekly UBAC meeting which will deal with the ideological-political development of neophytes of the OPM and also tasks corresponding to the development as a council of the territorial group overall.

4) One training outing per month; during the first two months with the UBAC, the third month it will alternate with the UBAC and the UBC, remembering that during those months when they go out with the UBAC they will not go out with the UBC.

5) Operational Planning Meetings: These meetings can take priority upon the corresponding authority over the other (meetings) and will occur as often as necessary to complete the tasks assigned by the column or the UBC as the case may be.

5.1.2. Neophyte Platoon Leaders:

These comrades will have:

1) A weekly meeting of military instruction (training) with the UBAC where they will develop their military planning and capability.

2) A weekly meeting as OPM neophytes and as a group council (see item 3 for officers).

3) A weekly meeting with the soldiers, at which the soldiers will be prepared for military tasks (through lectures).

~~FOR OFFICIAL USE ONLY~~

4) A monthly training outing as the UBAC during the first three months; after the third month he will go out alternately with the UBAC and with his combat platoon.

5) Operational Planning Meetings: (See point 5 for officers).

5.1.3. Soldiers

1) These comrades will have a meeting with the group where he will receive his political-ideological orientation.

2) A weekly military training meeting with the combat platoon.

3) Operational Planning Meetings: (See item 5 for officers).

5.2. Military Introduction

This course must be completed by the group of neophytes within two months. The month it is started, soldier groups will be created and will receive the same instruction, only this time it will be given by the neophytes.

The course shall be carried out with the goal of standardizing and training for combat (in some cases for the first time) the entire specialized military structure.

In the OPM Manual, page 138, paragraph 1.6, the comrade instructor will find the regulation of classes, and on page 143, paragraph 1.6.2 the manner of organizing classes.

The program will be as detailed herein and must follow the order outlined on the following pages.

We emphasize that all classes will start with: 1) physical preparation (paragraph 1.1, page 5 and paragraph 1.2, pages 5 and 6) and secret commands (paragraph 1.6, page 15 and 1.4, page 27).

5.2.1. Program

A. Weapons, Firing and Ballistics

- Paragraph 1.5, page 33
- paragraph 1.5.1 (complete). Principles of weapons functioning
- paragraph 1.5.2 through paragraph 1.5.2.6 (which must not be covered during this first period of instruction). Description of the most commonly found weapons in our country.
- paragraph 1.5.3 (complete). Care and security of weapons, page 99.
- paragraph 1.5.4 (complete). Ammunition, page 100.
- paragraph 1.5.5 (complete). Ballistics characteristics, page 100.
- paragraph 1.5.6 (complete). Firing safety, page 113.
- paragraph 1.5.7 (complete). Gunnery, page 113.
- paragraph 1.5.8 (complete). Misfire and jamming, page 118.
- paragraph 1.5.9 (complete). Firing positions, page 119.

~~FOR OFFICIAL USE ONLY~~

- paragraph 1.5.10 (complete). Infiltration/exfiltration, page 121.
- paragraph 1.5.11 (complete). Aimed fire with sidearms, page 124.
- paragraph 1.5.12 (complete). Instinctive fire with sidearms, page 127.
- paragraph 1.5.13 (complete). Combat firing with sidearms, page 127.
- paragraph 1.5.14 (complete). Firing with large weapons, page 130.

B) SFM-4 Hand Grenades

For arming instructions and characteristics, refer to the labels on the SFM-4's. This must be closely adhered to with respect to the fragmentation zone, except when technical reasons dictate the contrary.

For tactical use, refer to paragraph 1.7.6.3.5 (page 195 of the OPM Manual) and paragraph 1.7.6.3.6 (page 196), Grenade Launching [throwing].

In some regions another type of grenade is used (example FM1 P01). The use and training with other grenades is not mandatory, thus their use and training on handling them is the exclusive responsibility of the CC's and CR's where they are used.

The use of combat grenade is regulated by internal circulars of the OPM.

C) Tactical Training of the Combatant

- paragraph 2.1.2 (complete). Cover (adapt to the city), page 221.
- paragraph 2.1.3 (complete). Camouflage (adapt to the city), page 221.
- paragraph 2.1.4 (complete). Appreciation for taking advantage of the terrain and displacement (adapt to the city), page 222.
- paragraph 2.1.6 (complete). Firing doctrine, page 228.
- paragraph 2.1.7 (complete). Signals, page 231.
- paragraph 2.1.9 (complete). Obstacle crossing, page 251.
- paragraph 2.1.10 (complete). Personal elements, page 251. To this point add that operational footwear must always be laced and have rubber soles. The use of false documents should be studied on a case-by-case basis.
- paragraph 2.1.11 (complete). Treatment of prisoners, page 251.
- paragraph 2.1.12 (complete). Recovering weapons and ammunition, page 251.

D) Special Operations

-- Paragraph 2.13 (complete), pages 343 through 373. On this point we must add a fundamental element for combat in cities, which consists of the advance and retreat by fire and movement.

Manuals

Health (medical). Paragraph 3.1, page 379 (complete). Add transportation of wounded. Communications. Paragraph 3.2, page 389 (complete).

~~FOR OFFICIAL USE ONLY~~

5.2.2. Course Methodology

It is necessary to carry out an accelerated part of the orientation, whose objective is to standardize the overall orientation of neophytes on the military structure, a minimum knowledge of tactics, and the functioning and use of weapons.

We consider that upon completion of this course we will be ready to initiate the military orientation of the future soldier as training of the neophyte progresses.

The course is planned to be given in 11 classes. Nine are four hours long (36 hours total) in a closed local house and two are seven hour classes in an open field. The soldier's course should be given on the basis of this program, but allotting double the time for each subject.

It is imperative that the officer carefully plan each class so as to gain the most efficiency possible. This preparation includes detailed study of the subject, the regulation and how to present it. It is mandatory that the instructor officer carry the instruction outline to each meeting (see OPM Manual, page 395) and always concentrate on the required elements for the course.

Field instruction should be planned meticulously, naming those responsible for logistics, planning access and security during practice, the return, health, etc.

In firing practices the following guidelines must be adhered to:

1. Except for the instructor, every comrade not firing should be five meters behind the line of fire.
2. Between firing, the weapon should be pointed upward, with the weapon muzzle up over the head of the shooter.
3. All comrades passing on a weapon must verify its condition and pass this on to the recipient.
4. All comrades receiving a weapon must verify its condition.
5. When a comrade carries a weapon on his belt it must be on safety.
6. To begin firing, the shooter must receive the corresponding order (fire freely).
7. The shooter, upon receiving the order to cease firing, will immediately stop shooting, place the weapon on safety and carry it in the rest position (pointing upward).
8. We must not point [a weapon] at someone we do not intend to kill.

~~FOR OFFICIAL USE ONLY~~

9. The finger must not be placed on the trigger until the weapon is pointing at the target.

10. There must not be persons, animals or elements we do not want to destroy behind the target for at least a distance equal to the maximum effective range of the weapon being fired.

5.2.3. Course Layout

Class I:

15': lecture on the party and secret commands
45': revolver
10': rest
50': semi-automatic pistol
10': rest
50': aim and firing positions
10': rest
50': sidearm firing positions

Requirements: Browning 9 mm pistol, 45 caliber pistol, 38 caliber revolver, poncho and one screwdriver.

Class II:

15': lecture on the party and secret commands
45': carrying and extraction. Exercise
10': rest
50': instinctive firing
10': rest
50': review of classes I and II

Requirements: A pistol with holster, a revolver with holster.

Class III:

15': lecture on the party and secret commands
45': individual training for combat: camouflage, disguise, exploitation and displacement
10': rest
50': firing doctrine. Obstacle crossing, personal provisions, treatment of prisoners, weapons and ammunition recovery
10': rest
50': signals
10': rest
50': review

Requirements: Prior to class give each trainee: copy of points in the manual which cover above material (as a minimum, that on signals).

~~FOR OFFICIAL USE ONLY~~

Class IV:

15': lecture on the party and secret commands
45': ammunition
10': rest
50': ballistics characteristics
10': rest
50': grenades and grenade throwing by hand
10': rest
50': review

Requirements: Ammunition display, dummy grenades, drawings showing cut-away view of grenade.

Class V:

Instruction In the Field

10': lecture on the party and secret commands
30': gymnastics (exercises)
10': rest
120': positions, firing safety, aim and grip, positions for firing sidearms, carrying and drawing, instinctive firing positions, misfires and jamming
20': rest
120': Firing, aim, prone position, kneeling position, instinctive fire, firing at moving targets (firing while standing).
Grenades: throwing from prone position, kneeling and standing.
20': rest
90': combat instruction, description of terrain, cover, taking advantage of terrain, displacement, obstacle crossing, firing doctrine, charge and retreat by individual jumps, signals.

Class VI:

15': lecture on the party and secret commands
45': machine pistol
10': rest
50': light rifles. Energa
10': rest
50': firing positions with large weapons
10': rest
50': review

Requirements: A machine pistol, a rifle, a poncho and a screwdriver.

Class VII:

15': lecture on the party and secret commands
45': special operations. Objectives and characteristics. Principles and planning. Examples.
10': rest
50': execution
10': rest

~~FOR OFFICIAL USE ONLY~~

50': reporting of completed operation
10': rest
50': review

Requirements: Prior to the meeting give to each trainee copies of chapters in the manual on these subjects.

Class VIII:

15': lecture on the party and secret commands
45': offensive operations, Different types.
10': rest
50': reduction and splitting up. Exercises.
10': rest
50': vehicle expropriations, ambushes, kidnappings.
10': rest
50': defensive operations.

Requirements: Give to trainees the material in the OPM Manual which corresponds to these subjects.

Class IX:

15': lecture on the party and secret commands
45': conditions for firing shotgun
10': rest
50': launcher firing, grenade launcher, its capabilities
10': rest
50': care and cleaning, maintenance of weapons
10': rest
50': review

Field Instruction

Class X:

15': lecture on the party and secret commands
30': gymnastics (exercises)
10': rest
90': review and positions, firing safety, positions for firing large weapons, misfires and jamming
20': rest
120': review firing class on sidearms, firing with submachinegun, rifle and shotgun. Firing with grenade launcher, locating and firing a dummy grenade (one per neophyte).
20': rest
120': individual training for the combatant: advance and return by individual (jumps), firing from a moving vehicle, breaking off, dismounting a vehicle, seeking cover and firing. Ambushing an enemy giving chase.

Class XI:

- 15': lecture on the party and secret commands
- 45': light and heavy logistics
- 10': rest
- 50': structure and functions of the UBCL. Relationship of UBCL with the specialized structure.
- 10': rest
- 50': health (medical) manual
- 10': rest
- 50': communications manual

5.3. Political Formation

1. Officer in Charge of the Group

Will have political orientation the same as any non-specialized UBC member (within the UBC scope). On the other hand, attends the gathering of the assigned territorial council.

2. Neophyte Chief of Platoon

In addition to attending the corresponding territorial groups, will examine all OPM documents for neophytes.

3. Soldiers

Their political orientation will take place in the gathering to which they correspond, but in the combat platoon they will only take part in military training and preparation for operations.

5.4. Behavior in Combat

Definition of Combat:

The process of confrontation between two camps, that of the people and that of imperialism in its bid to succeed, where one tries to attain supremacy while the other tries to maintain it, can take different characteristics which range from armed confrontation (strikes, graffiti, mobilizations, etc.) and are all related to the function of the OPM. It is important that all MONTENERO militants bear in mind that any type of confrontation can end in combat, which should lead us to correctly plan all our activities to prevent this possibility from occurring at, for example, meetings during transfer of materials (papers, hardware, graffiti, etc.). This does not imply that we should always be armed, but to be very like our comrades in what we call "war consciousness" or "consciousness of permanent confrontation". It is better to say the understanding of our participation in a process of class struggle which has attained the highest possible level of confrontation for social and national liberation. Our movements and tasks will take place on territory occupied permanently by the enemy, living clandestinely, etc. This

implies that if we are armed we should have a combat plan and fundamentally be determined to use arms. If not armed, we plan stories on what we do, where we go, from where we come, etc., have valid papers etc., and essentially are prepared for anything (have resistance and escape planned) above all else.

The MONTONERO militants must permanently live in a combat posture. To not do so signifies belief that we are not in a daily war to the death and this error is generally paid for by prison, torture or death.

Standards of Behavior in Combat

1. Discipline in combat should be iron-clad and strict. Success in combat and lives of combatants depend upon this. This is the reason the directorate's documents acquire an absolute character in these circumstances. In combat there must not be the least amount of hesitation. Combatants should not interfere with the leaders by giving orders to other combatants on their own; they should not make suggestions to the leader without asking for permission; they should carry out the orders without questioning or commenting on them. Even in cases where the order is obviously wrong it should be carried out remembering that the order is first carried out and then criticized.
2. Insubordination in combat is a serious offense and can bring about severe repercussions since it poses grave danger to the success of the operation and the lives and security of comrades and the OPM.
3. Individual initiative should be limited to tactical situations within the framework of the role played in the operation by the combatant. For example: if our plans call for taking out a sentry but we find there is another person, it is within our initiative to resolve the take-out in such a manner that we comply with the objective of reducing the guard at the location being attacked.
4. Weapons are the only guarantee of victory and good retreat; as a general rule, refrain from abandoning weapons, not only because of what this signifies in combat itself, but also because of their enormous value to our army, which has given its best lives to obtain that which is the fount of victory.

The leader of an operation may, as part of his responsibility, evaluate the operational situation and determine exceptions to the general rule. As an example, let us suppose that the large weapons have run out of ammunition, which renders them useless for combat and they can get in the way and delay a retreat while trying to evade pursuit. In such cases the leader can order the weapons abandoned, leaving them hidden for future recovery.

5. Always recover the enemy casualties' (killed or wounded) weapons. The same goes for any other material useful for war.
6. Any combatant who, during recovery situations, takes material for his personal use will be subject to revolutionary justice.

7. In cases where, under any circumstances, material for individual use is recovered, this will be turned over to the leader of the operation (watches, clothing, etc.).

8. In order to avoid a retreat becoming a rout, it should be deliberately planned and no one should leave the theater of operations unless ordered to do so by the leader of the operation (or whomever is in charge in case of physical elimination of the leader). Individual or group flight will constitute cause for summary justice and the penalty for the person or persons will be a firing squad.

9. A comrade who is wounded in combat will be removed with operational equipment, such as weapons, ammunition, etc., unless orders to the contrary are given by the leader of the operation. He will be handled according to the recommendations of the medical manual.

10. Comrades killed in combat will be removed with their weapons and equipment (as long as it does not contradict orders of the leader). This must be done as stated for the following reasons:

- security reasons (he could be traced to a legal structure).
- Not to deliver comrades, even dead ones, to the enemy.
- Avoid the political use of our dead by the enemy.
- Because we cannot leave for dead a comrade who has not been certified as dead by a comrade medic, thus avoiding the possibility of errors where one not dead is believed to have been eliminated.

SURRENDER

Only the leader of the operation can determine when the group of combatants can surrender, and this is only possible in the following situations:

- When out of ammunition and no possibility for retreat exists.
- In case a small possibility for retreat exists, the leader should try this possibility. For example, in case the enemy arrives and surrounds us, there are two possibilities, one that we break the combat ring and the other to fight until we run out of ammunition.
- Any combatant who abandons his post in combat and flees will be considered a deserter and shot under summary justice at the moment he flees or on sight at any location he is found.

Conduct During Lapses

A lesson exists in the militant's manual, we adhere to this.

Terms and Methods of Implementation

As a function of the need of beginning all functions of courses of instruction with serious planning and presenting them without rushing, we believe that the courses should begin when the structure is in working order (we believe that the time for initiation will be around the beginning of October).

The method of implementation must be (since that the officers going into this structure are the most prepared and as such know the basic elements of this instruction) a short course where column leaders explain the basis and manner of working of this structure to the UBC leaders.

At another time, where UBC leaders and sub-leaders and specialized officers are briefed on the same elements.

After this, during the first two months the neophyte training course (given by the officer group leaders) will unfold and beginning with the fifth training class, platoons will be formed and the neophytes will pass to them what has been learned in the courses.

[Errata section incorporated in text.]

~~FOR OFFICIAL USE ONLY~~

Page determined to be Unclassified
Reviewed DIA FOIA & Declassification Services Offices
IAW EO 13526, Section 3.5
Date: Oct 19, 2018

-1-

De la Secretaría Militar
Hasta: Oficiales
Ejemplar N°:

CONCLUSIONES DE LA SECRETARIA MILITAR SOBRE LA ESTRUCTURA MILITAR.
CORREGIDO Y APROBADO POR LAS CONDUCCIONES DE AREA Y LA CONDUCCION NACIONAL

- al compañero MARCOS OSATINSKY

I.- APORTES PARA LA DISCUSION DE NUESTRA HIPOTESIS DE GUERRA.

- 1.1. Objetivos del trabajo
- 1.2. Elementos determinantes para elaborar una Hipótesis de Guerra
- 1.3. Elementos condicionantes para elaborar una Estrategia de Guerra Revolucionaria.
- 1.4. Analisis general
 - 1.4.1. Donde está asentada nuestra estructura industrial
 - 1.4.2. Situación en los grandes centros industriales
 - 1.4.3. " en los pequeños y medianos centros industriales
 - 1.4.4. " en los pequeños y medianos centros administrativos
 - 1.4.5. " en zonas rurales

II.- DEFINICION POLITICA DE LA ESTRUCTURA ESPECIALIZADA

- 2.1. estructura regular o irregular
- 2.2. " de mando y papel de USC.
- 2.3. operatividad en el conjunto de la USC
- 2.4. funcionamiento y prioridades

III.- ESTRUCTURAS

- 3.1. estructura de combate y funciones
 - 3.1.1. Unidad mínima de combate: El Pelotón
 - 3.1.2. Unidad mediana de combate: El Grupo
 - 3.1.3. Unidad de combate mayor: La Sección
- 3.2. Equipo de combate
- 3.3. Tareas de logística
 - 3.3.1. Sanidad
 - 3.3.2. Equipo de combate
 - 3.3.3. Explosivos
 - 3.3.4. relación con la USCL
- 3.4. Esquema de la estructura de combate.

IV.- MANUALES DE INSTRUCCION

V.- REGLAMENTOS

- 5.1. Funcionamiento
- 5.2. Instrucción Militar

~~FOR OFFICIAL USE ONLY~~

Emul
1.2 6074020022

- 5.2.1. Programa
- 5.2.2. Metodología del curso
- 5.2.3. Reglamento del curso
- 5.3. Formación política
- 5.4. Comportamiento en combate
- 5.5. Comportamiento en caídas

VI.- PLAZOS Y MODOS DE IMPLEMENTACION

MONTONEROS

setiembre de 1975

-3-

1.- APORTES PARA LA DISCUSION DE NUESTRA HIPOTESIS DE GUERRA

1.1. OBJETIVOS DEL TRABAJO:

Nuestro objetivo es aportar a la discusión de las características de nuestra Guerra de Liberación, y aproximar conceptos respecto de la Hipótesis de Guerra que para las distintas zonas de nuestro país nos plantea - mos.

Este punteo pretende ser la introducción al desarrollo de la estructura militar especial, que en estos momentos comenzamos a construir, ratificando y fundamentando algunos aspectos de la guerra urbana que venimos sosteniendo y agregando un pantallazo sobre otras formas adecuadas al resto de nuestra estructura social y de nuestra realidades geográficas.

El trabajo además de ser parcial, en la medida que no contiene un análisis integral de todos los elementos que habría que tener en cuenta, escasea de los datos estadísticos que facilitarían la comprensión de algunas afirmaciones que se formulan, así pues, este es solamente un material para motivar la discusión de estos temas fundamentales para nuestra propuesta de poder.

1.2. ELEMENTOS DETERMINANTES EN LA ELABORACION DE UNA ESTRATEGIA DE GUERRA REVOLUCIONARIA.

Lo determinante en la elaboración de una estrategia de guerra revolucionaria es el conocimiento profundo del sistema de contradicciones que rigen el desenvolvimiento de la sociedad que se pretende transformar.

Esto supone conocer la contradicción principal tanto en su naturaleza como su estado presente y sus perspectivas de desarrollo.

Además es necesario conocer el conjunto de contradicciones secundarias que operan dentro de cada uno de los polos de la contradicción principal, ya que si no conocemos este aspecto de la contradicción principal difícilmente podamos conocer las alternativas del desarrollo futuro de la misma.

Estas contradicciones secundarias también deben ser profundamente conocidas en su naturaleza, su estado presente y sus perspectivas de desarrollo.

La correcta definición de la contradicción principal define el carácter de la revolución, o sea que define las fuerzas sociales que habrán de realizarla, las fuerzas sociales que habrán de desaparecer con su realización y naturalmente, define los objetivos de la estrategia de guerra revolucionaria.

El conocimiento del sistema de contradicciones que rigen el desarrollo de la sociedad que queremos transformar se obtiene con el estudio y el análisis de dicha sociedad.

Esto supone: a) conocimiento del estado de desarrollo alcanzado por las fuerzas productivas y las perspectivas de desarrollo que aún tienen, estudiando la relación existente entre el desarrollo de las fuerzas productivas del país con las internacionales, como así también la relación existente -

entre el desarrollo de tales fuerzas en el país y la evolución de la situación política-social.

b) conocimiento de las fuerzas sociales explotadas y marginadas, sus características y asentamiento; definición de entre todas estas fuerzas sociales de la fuerza principal y consecuentemente revolucionaria. c) conocimiento de las fuerzas sociales dominantes y explotadoras, sus características, su asentamiento y la base de poder.

Estudio de la superestructura jurídico institucional:

- a) conocimiento de la estructuración político-institucional del Estado.
- b) conocimiento de las estructuras armadas del Estado.
- c) conocimiento de los modos de representación y de organización política y gremial de las fuerzas sociales dentro del régimen jurídico del sistema.

Análisis de la situación subjetiva de las fuerzas sociales explotadas y marginadas.

- a) experiencia de luchas gremiales y políticas
- b) grado de organización en función de sus intereses, tanto dentro de los marcos jurídicos del sistema como fuera de los mismos.
- c) nivel de conciencia, sobre este aspecto hay que tener en cuenta el grado de penetración ideológica que han logrado las clases dominantes, la existencia o inexistencia de fracturas ideológicas dentro de las masas y el grado de explicitación que han alcanzado el nivel de conciencia de las mismas acerca de sus objetivos políticos históricos.

1.3. ELEMENTOS CONDICIONANTES EN LA ELABORACIÓN DE UNA ESTRATEGIA DE GUERRA REVOLUCIONARIA.

Entre los múltiples elementos que condicionan una estrategia de guerra revolucionaria debemos considerar particularmente aquellos que inciden específicamente en el desarrollo militar de la estrategia.

Ellos son:

- la distribución geográfica de las fuerzas sociales revolucionarias y reaccionarias en la totalidad del territorio nacional.
- la relación entre el lugar de asentamiento de las fuerzas sociales y la topografía del mismo. Esto tiene particular importancia porque el territorio donde se asientan las fuerzas progresistas y revolucionarias constituye la retaguardia del ejército popular y es el teatro de operaciones cuando las fuerzas revolucionarias se lanzan a la ofensiva para la toma del poder.

En el caso de nuestro país esto presenta una serie de particularidades debido al carácter esencialmente urbano de la guerra revolucionaria.

- la relación de fuerzas. La situación relativa entre las fuerzas enfrentadas está formada por una serie de elementos que confluyen. Entre ellos debemos destacar los siguientes:

- a) el personal; aquí cabe analizar los objetivos por los cuales lucha su relación con la población, su estado de ánimo y capacidad para el combate, su composición social, su número, su distribución geográfica, etc. Asimismo hay que tener en cuenta cual es la fuente de reclutamiento y analizar cuales son las perspectivas de evolución de dicho personal.
- b) la logística; aquí cabe analizar la relación entre la ubicación de los centros de aprovisionamiento logístico y la ubicación de las tropas en combate, la capacidad de uso y de reposición del armamento y parque, de víveres, de transporte, etc.
- c) la doctrina de guerra; esto incluye la hipótesis de guerra que se plantea cada una de las fuerzas enfrentadas, la estrategia que se sigue para el aniquilamiento del enemigo, la forma en que organiza e instruye a sus tropas y la táctica operativa que emplea en diferentes circunstancias.

1.4. ANÁLISIS GENERAL.

Somos un país capitalista dependiente con desarrollo monopolístico y deformado. Tenemos una relativa independencia política en el marco del liberalismo burgués, siempre que ello no atente contra la estructura fundamental de dependencia. Nuestro carácter de estructura dependiente está determinado por el control, por la penetración monopolística-particularmente yanqui-, en los aspectos centrales de nuestra estructura productiva. Somos un país dependiente de los yanqui, en aquellas industrias más modernas, más importantes, de mayor concentración económica y que producen bienes que sirven a toda la población, o a toda la estructura económica: industria mecánica, siderúrgica, de maquinaria electrónica, productos químicos, alimenticios, etc. Estas industrias "casualmente" corresponden a su vez a las industrias más importantes, modernas y desarrolladas del país central, EEUU. Estamos integrados a nivel industrial, en el marco de la creciente concentración monopolística del capitalismo internacional. Nuestro país no es dependiente fundamentalmente por los préstamos, sino por el capital industrial, que bajo las formas de "inversiones", es una bomba de succión de nuestras divisas que luego tenemos que "recuperar" bajo la forma de préstamo y sus cargas de intereses.

Este proceso encierra una contrapartida, un doble fenómeno que importa señalar un aumento constante en el N° de personas ocupadas en la producción industrial y estas personas ocupadas en la producción industrial trabajan en fábricas cada vez más grandes y complejas, lo que exige un más alto nivel técnico en el personal ocupado y una práctica más colectiva en la producción.

Estos elementos nos señalan donde está el sujeto capaz de transformar

esta situación no solo desde el punto de vista histórico, para pasar del capitalismo al socialismo, sino desde el punto de vista de la etapa actual de nuestra realidad nacional. El obrero industrial, constituye el sujeto en cuanto a los intereses históricos y en cuanto a las perspectivas concretas para transformar esta sociedad dependiente en una sociedad liberada en marcha al socialismo.

1.4.1. Dónde está sentada nuestra estructura industrial.

La estructura industrial sobre la cual gira el proyecto del capitalismo dependiente tiene dos zonas claves de asentamiento:

a) la zona mediterránea, con sede en la ciudad de Córdoba, que alberga a un número importante de obreros industriales distribuidos en las industrias - mecánicas y metalúrgicas, totalmente concentrados en unas pocas plantas industriales que bordean a la ciudad.

b) un cinturón industrial que bordea el río Paraná, de unos 550km de largo, que va de Santa Fé al norte hasta el sur de La Plata, incluyendo el cordón industrial del Gran Bs.As. En estas zonas están concentradas la gran mayoría de las industrias más dinámicas del país, por supuesto la mayor parte de los obreros industriales y el 50% de la población del país. Sobre esta misma zona se superponen: La Pampa húmeda que abarca la Pcia. de Bs. As. al sur este de la Pcia. de Córdoba y el sur de la Pcia. de Santa Fé, esta zona aporta la mayor parte de la producción agrícola ganadera del país. Por supuesto en esa misma zona se encuentra asentado el gran centro comercial, financiero y de consumo del país, el pozo al que confluyen todas las recaudaciones financieras del mismo, a través de las diferentes entidades bancarias con matrices en Bs. As. Este centro opera con la metrópoli sub-imperialista en el conjunto de las estructuras económico nacional.

En esta zona compuesta por la pampa húmeda, el litoral industrial y la ciudad de Córdoba con su centro industrial es donde se define la revolución en nuestro país.

La importancia de cada una de estas zonas varía según las etapas del proceso. La Pampa Húmeda, durante el período de guerra para la toma del poder, prácticamente no tiene importancia. En cambio luego de la toma del poder se convertirá en la primera y gran batalla con el enemigo, ya que su control significa manejar la principal fuente de divisas del país y una de las principales bases del poder enemigo.

Córdoba, pese a su escasa dimensión numérica, tiene la peculiaridad de ser la capital del interior, frente al centralismo porteño. Además presenta la característica de tener alto desarrollo industrial y simultáneamente, además el suficiente grado de marginación con respecto a Bs. As. como para que las condiciones objetivas y subjetivas sean sumamente favorables para la lucha revolucionaria.

Desde el "Cordobazo" en adelante, esta situación se ha puesto de manifiesto en reiteradas ocasiones, existiendo todas las condiciones objetivas y subjetivas (debido a la experiencia de las masas) para los grandes estallidos insurreccionales. De esta forma la clase obrera de Córdoba es clara-

mente la vanguardia estratégica del proletariado industrial del país.

Por todas estas condiciones, Córdoba se constituye en la prioridad número uno de nuestra estrategia de guerra revolucionaria, durante los períodos de defensiva estratégica.

El gran centro constituido por Bs.As. y el Gran Bs.As. concentra evidentemente la inmensa mayoría de los obreros y trabajadores industriales del país. Sin embargo, la relación porcentual entre obreros industriales y trabajadores del sector terciario (servicio y administración, etc.) resulta más desfavorable que en los centros industriales del interior del país. El nivel de ingresos de estos obreros es claramente superior a los del interior. Sus costumbres y nivel de conciencia están mucho más penetrados por la ideología dominante debido al permanente bombardeo propagandístico del sistema de función del consumo que ha logrado crear en este complejo urbano de 9 millones de habitantes.

Por otra parte, entre los 9 millones de habitantes se encuentran prácticamente la totalidad de la población enemiga y vastos sectores medios que, aún ser desde el punto de vista socio-económico enemigos, están ganados por el modelo socio-económico de la clase dominante y explotadora; esto hace que durante un largo tiempo este vasto sector de la población de Bs.As. tenga comportamientos hacia las fuerzas revolucionarias, que van desde el apoyo vacilante hasta la hostilidad pasando por la neutralidad indiferente.

También se encuentran en Bs.As. todos los resortes del poder político, militar y económico, los cuales seguirán estando allí aún después del acceso al poder por las fuerzas revolucionarias; máxima si se tiene en cuenta que lo más probable es, en primera instancia, que tal participación en el poder se dé en medio de una alianza de clase con sectores de la burguesía nacional. Lo más probable es que cuando el poder está enteramente en nuestras manos se podrá trasladar el centro de todos los resortes del poder político-institucional al interior del país, apuntando así hacia el resto del continente y no hacia Europa como ha sido hasta ahora.

En razón de todo lo dicho, Bs.As. se constituye en la prioridad número uno de nuestra estrategia de guerra revolucionaria durante los períodos de equilibrio y ofensiva estratégica.

1.4.2. Situación en los grandes centros industriales.

Hemos venido actuando y acumulando fuerzas en los grandes centros industriales y urbanos, el desarrollo de nuestro trabajo, el desarrollo también de la lucha de masas y su mutua interrelación nos plantea ya la necesidad de dar un salto cualitativo en las formas de organizar y conducir la violencia de la lucha de clase y de irle dando formas cada vez más estables y por ende más eficaces en su expresión militar.

El nivel de representatividad alcanzado, va exigiendo la aparición de un ejército popular que en aquellas zonas donde su desarrollo y la realidad política y geográfica (jungla de cemento) se lo permita, comienza a destruir incluso por aniquilamiento los destacamentos de fuerzas enemigas, no re-

romente como formas de hostigamiento, sino, disputándole el control territorial. En un principio, tal vez, encabezándose en los momentos de desbordamiento la represión por las masas para pasar luego a ser el mismo accionar militar el que facilite el trabajo de la organización de las masas que la situación política y económica cada vez más nos exige.

Sin la existencia de una fuerza organizada que continuamente le dispute el territorio a los cuerpos represivos y que los vuelva a una situación táctica de defensiva nuestro propio accionar reivindicativo rápidamente encuentra un límite que impide que se traduzca en una clara propuesta de poder popular.

Clausewitz decía que cuando hay dos fuerzas enfrentadas la moral se comparte de manera tal que cuando una la incrementa, la otra indefectiblemente la pierde. Los enemigos crecen continuamente en recursos, para destruirlos, para mirar su fé, hay solo una manera: golpearlo cada vez con más fuerza y continuidad.

En nuestras últimas acciones militares y masivas, con fuerzas milicianas medianamente organizadas y pobremente armadas, con ataques de hostigamiento a las fuerzas policiales, las han inmovilizado y incluso obligado a su repliegue. Esto nos hace ver que en marco similar con una mejor organización, con estructuras militares propias más estables es factible avanzar sobre ellos en aquellos puntos más endebles de su dispositivo que son precisamente las avanzadas de su control territorial (destacamentos y móviles).

Este avance se verá reforzado en la medida que incorporemos armamento de mayor volumen de fuego, alcance y capacidad destructiva (9 fundamentealmente antiblindaje). Esta combinación del accionar militar masivo con las operaciones especiales, entendemos que implicará la suspensión de las fuerzas policiales en su función de asegurar el control de estos centros.

La resolución del último Consejo en el sentido de constituir estructuras especializadas por USC, apunta así a garantizar un alto nivel de eficiencia militar al tiempo que permite al resto de los compañeros, una dedicación mayor al trabajo de conducción política en el marco de la integralidad político-militar lograda por el conjunto de la OPM en su célula básica, USC.

1.4.3. Situación en los pequeños y medianos centros industriales.

Otra situación se nos plantea con los pequeños centros (menores de 200.000 habitantes) también de zonas prioritarias, o sea, de alta concentración industrial donde su número relativamente menor de población, hace imposible plantearse un modelo de crecimiento similar al anterior.

En esos centros, el movimiento de nuestras fuerzas necesariamente claudica, tropieza con dificultades que no se presentan en las anteriores.

Ciudades como V. Constitución, Compañi, etc., donde a la alta concentración obrera se une su pertenencia mayoritaria a muy pocos centros fabriles que rigen la vida de la zona. Centros estratégicos para el sistema (ya que son resortes claves de la producción nacional), son también claves para el desarrollo de nuestro proyecto de poder. En estas zonas, la misma experiencia

cía de V. Constitución nos muestra que no hay lucha reivindicativa desde el punto de vista de un accionar militar que la respalde.

Dada la importancia que le asigna el enemigo y las fuerzas que desbarca para su cuidado, dicho accionar entendemos que en una primera etapa, deberá tomar formas de hostigamiento, para el cual también se hace imprescindible la continuidad de una fuerza lo más especializada posible.

La precisión sobre esta estructura militar y su accionar, deberán irse sistematizando a partir del aprendizaje que allí vamos haciendo y que, por lo hasta ahora realizado pareciera indicar la necesidad de estudiar -- sobre tres aspectos:

- a.-aprovechamiento como retaguardia, para su logística e incluso para el repliegue, de las poblaciones y zonas semirurales que las rodean.
- b.-aprovechamiento de las rutas secundarias para la circulación de operarios.
- c.-separación total del aparato militar del político en aquellas ciudades donde la represión hace demasiado peligroso el trabajo en conjunto. En estos casos se hace imprescindible garantizar la unidad del mando político-militar por parte de la USC.

1.4.4. Situación en pequeños y medianos centros administrativos

Decíamos que el 70% de la población del país se encontraba en la zona del centro y el litoral; en el resto que a su vez constituye el 70% del territorio nacional, presenta características variadas de diversa importancia. La producción en la misma pasa por distintos tipos de producción rural. Existen concentraciones pequeñas urbanas y medianas, donde casi siempre el factor industrial es secundario, siendo la característica principal ser centros administrativos, lugares de comercio de la producción rural y de escasa pequeña burguesía industrial.

Allí nuestra política debe estar presente por los motivos:

- a.-la composición social de la misma (por lo general comerciantes, trabajadores de servicios o de pequeñas empresas) y su entorno (generalmente pequeños productores y asalariados rurales) verdaderos explotados por el sistema capitalista y su organización unitaria, por eso estos sectores son encuadrados entre los componentes del Movimiento de Liberación Nacional.
- b.-la necesidad de tener un desarrollo por lo menos incipiente en el conjunto del territorio nacional, obligando al enemigo a la dispersión de fuerzas.

Así, allí nuestro crecimiento lo definimos como de prioridad secundaria y nos planteamos mantener nuestra presencia sin dedicar esfuerzos especiales. Nuestra hipótesis de guerra pasa por mantener nuestra

presencia sin plantearnos un crecimiento que implique desviar o retacear fuerzas para otras zonas más prioritarias.

Las características geográficas y sobre todo políticas de estas zonas

no nos solo permitir ni exigir un accionar militar ni un crecimiento intencional, es por eso que consideramos, imprescindible la especialización de estructuras militares.

Salvo situaciones de emergencia, son zonas que no debemos abandonar. - También debemos ir desarrollando las particularidades de como producir el enfrentamiento allí. Será necesario crear zonas de apoyo logístico fuera de los pequeños centros urbanos y desarrollar formas de lucha que pasen por conjugar acciones de tipo urbano y conjuntamente o alternativamente formas de lucha que llamaremos, de llano; usar como escenario de acción y retaguardia las zonas de población campesina.

En algunos casos, este entorno cercano tiene características geográficas (monte y espesura) favorables para el ocultamiento ante el enemigo; en otros casos creemos conveniente prever su uso; por lo menos en primera instancia, como retaguardia donde replegarse incluso concentrar nuestras fuerzas ante una presión del enemigo sin que ello implique, (tanto los límites del desarrollo político lo indiquen) establecer formas estables de lucha rural.

1.4.5. Situación en zonas rurales

Por último, tenemos en el país, zonas donde se conjugan distintos factores como: una situación topográfica que posibilite mantener una estructura con escasas posibilidades de ser cercada y aniquilada. En estas zonas debemos plantearnos combinar la lucha con método de accionar armado rural y a su vez, una población cercana con alto nivel de conciencia, de lucha y de represión muy alta, que impide el accionar político abierto. Esta forma de lucha nos la planteamos conjuntamente con el accionar semiurbano o de llano en los pequeños centros industriales que implica la participación conjunta del pueblo en la política armada.

De este modo, el territorio con topografía apropiada para la guerra de guerrilla rural, se constituye en la retaguardia territorial del conjunto de las fuerzas de la zona; en tanto que la fuerza militar estable montada en dicho territorio tiende a constituirse en el mayor poder de la zona. En los pequeños centros industriales del llano se incorporan a la lucha desde los compañeros del lugar; llegando al momento en que tienen que irse por temas de clandestinidad, se incorporan a la fuerza regular estable, - que es la única que pueda operar permanentemente en la zona sin ser desbordada por la represión.

Esta forma de lucha requiere una estructura especial para el caso. Exigimos una hipótesis de guerra rural para diferentes lugares de nuestro país, pero ellas no forman parte del objetivo de este trabajo.

CONCLUSIONES

Consideramos así como hipótesis de guerra general, la acumulación de fuerzas y destrucción de las enemigas allí donde se encuentra la base social del movimiento revolucionario (los trabajadores de la industria) hasta que -

nuestro poderío y el deterioro del enemigo permita ir avanzando en forma insurreccional de asalto al poder, limitando las posibilidades de liberación de territorios a aquellas zonas del país, donde la acumulación del poder, sobre todo militar, aparece como más factible a partir de la explotación de sus ventajas topográficas. Descartamos la hipótesis de liberación de zonas con división del territorio en dos países.

2.- DEFINICION POLITICA DE LA ESTRUCTURA ESPECIALIZADA

Como decíamos antes, la estructura para accionar en el monte se deja para un mejor estudio en los lugares en que creamos conveniente su montaje. En el presente trabajo nos dedicaremos a definir la estructura especializada en lo militar para los grandes y pequeños centros industriales.

Una correcta definición de fuerza regular necesitaría de un mayor análisis, pero vemos como suficiente caracterizarla de acuerdo a encontrar cuales son algunos de los elementos determinantes: dominio de un territorio y gobierno del mismo, constituido con fuerzas militares estables, organizadas en unidades operativas grandes y especializadas por armas, uso de uniforme, etc. Las fuerzas irregulares se distinguen en parte por la negación de la anterior y constituyen diversos tipos de agrupamientos de formación inestable que abarcan un amplio sector que desde pequeños grupos con independencia operativa, tipo comando, hasta secciones con grupos especializados en armas que tienen dominio territorial por periodos de tiempo.

La estructura que nos planteamos es un grado mayor de organización hacia formas de fuerzas regulares. Introducimos nuevos elementos que nos aproximan a las mismas, pero de hecho no las definimos como tales.

Nuestra situación de defensa estratégica y clandestinidad en un territorio ocupado permanentemente por el enemigo nos obliga a la formación de fuerzas (regulares), irregulares, que se caracterizan por su capacidad de disimularse en el medio, de no ser detectadas nunca de tener capacidad de ataque y de no ser atacadas (lo que nos obliga a una permanente concentración y desconcentración). Sin embargo esta imposición de la particular naturaleza militar de nuestra guerra (que por ser urbana es lo fundamental) obliga a la coexistencia permanente en las dos fuerzas beligerantes en un mismo territorio) debe ser superada por las exigencias políticas que se han mencionado en la introducción de este trabajo.

En consecuencia, necesitamos formar un ejército que tenga la capacidad militar y política de presentarse como un ejército regular siendo, en su funcionamiento permanente un ejército irregular.

Necesitamos un ejército, que pueda moverse, avanzar, retroceder, enmascararse y vivir como un ejército irregular.

Pero ese mismo ejército debe poder atacar y mostrar sus atributos exitosos como un ejército regular.

Es decir que en la propuesta organizativa que se plantea para los grandes y pequeños centros urbanos industriales lo que procura es formar una fuerza militar, que siendo regular pueda transformarse en irregular.

-12-

Cuándo y cómo debe ser regular o irregular? Debe ser irregular en su funcionamiento permanente; esto quiere decir que no está concentrada en cuarteles, ni en campamentos que no están profesionalizados sino que trabajan y viven como un hombre cualquiera. Frente a las operaciones militares, debe ser irregular en operaciones de poca envergadura; en cambio, para las operaciones de gran envergadura, debe ser irregular en la concentración y aproximación al objetivo, pero debe transformarse en regular en el asalto. Esto significa que en el asalto sus fuerzas deben moverse de acuerdo a las leyes tácticas de la infantería, conformando, según la cantidad que se desee concentrar, pelotones, grupos, secciones, compañías y batallones, deben vestir uniforme y llevar sus armas a la vista, deben ocupar posiciones; deben por el poder de fuego intimidando rendición y no asaltar por engaño y el "camuflaje" para reducir cuerpo a cuerpo, hombre por hombre como en las operaciones comando. De todos modos seguramente existiran operaciones en las que se combinarán algunos elementos de la táctica de comando con la infantería regular.

No obstante esta transformación en fuerza regular en el momento del asalto, debe transformarse inmediatamente después del mismo nuevamente en fuerza irregular, es decir que debe retirarse y desconcentrarse como fuerza irregular. En síntesis, se trata de una formación militar que en su estructura organizativa, su armamento, su instrucción, etc., es una fuerza regular pero como no tiene posiciones en el territorio, vive en el territorio ocupado por el enemigo, como fuerza irregular.

Su funcionamiento permanente se obtiene transformando sus estructuras básicas de combate en células organizativas. Así el pelotón es una célula, los jefes de tres pelotones más el jefe del grupo forman una célula política-militar (UBAC); los oficiales jefes de grupos forman parte de la UBC, a la que, sumando a sus dos grupos especializados el resto de sus fuerzas de oficiales y aspirantes, constituye militarmente una sección y políticamente es la célula que, exclusivamente por oficiales, se constituye en célula básica de la DPM en su carácter de vanguardia.

De este modo, una columna mediana (de tres UBC) es una compañía y tres columnas medianas o dos grandes (9 UBC en total) es un batallón.

Teniendo en cuenta, que no es una fuerza regular, sino que es una fuerza irregular que puede agrupar sus células de modo que lo permiten ATACAR como fuerza regular, la llamaremos convencionalmente FORMACION REAGRUPABLE FORMACION REAGRUPADA según las circunstancias descriptas en que se encuentra.

2. Estructura de Mando y papel de la Jefatura de la UBC.

Por encima del oficial especializado, el único mando que se fija es la estructura del Partido. O sea la conducción militar del territorio de la unidad descansa en la UBC con sus estructuras jerárquicas, los subjefes y la unidad.

Cuando la sección militar necesita coordinar y dirigir más que lo es-

-13-

estructura militar de una UBC, el estado mayor natural lo constituye la Conducción de Columna.

Queda así claro, que por encima del oficial especializado, los mandos son integrales y manejan la estructura militar especializada como una forma más de su conducción político militar.

La UBC y su conducción es la encargada también de conjugar y coordinar el accionar militar especializado con el accionar de masas o el accionar paramilitares cuando las maniobras programadas así lo requieren.

2.3. Operatividad del conjunto de la UBC

El mayor peso operativo y el relevamiento militar del territorio estará concentrado en la estructura especializada. Para la misma no se fijan límites; su operatividad se la fijará la conducción de columna através del jefe de UBC.

Los demás oficiales tienen que operar y se ajustarán a los siguientes criterios:

- a.- operará ejerciendo la jefatura en operaciones de hasta una envergadura similar a la de emboscamiento, ajusticiamientos simples o recuperaciones por patrulla.
- b.- tendrá a su mando en tales operaciones a aspirantes no especializados, tratando de que sean de distintas USA, consejos, y no de una sola para evitar la caída de la conducción de la agrupación entera.
- c.- no actuará con aspirantes especializados para evitar que estos actúen con varios jefes, tratando que el grupo especializado siempre lo haga con equipo con un único jefe, además esto implicará más oportunidades de accionar a los aspirantes no especializados.
- d.- al realizar estas operaciones deberá plantearlas siempre como de tipo "escuela".
- e.- podrá practicar en conjunto con la estructura especializada cuando esta haga operaciones en las que intervengan más de 10 combatientes. En estos casos, siempre debe actuar el oficial especializado y la conducción de la UBC estar en el subjefe o el jefe de la unidad.
- f.- cuando a una operación de la estructura especializada hay que agregarle más gente se prioritará a los oficiales por sobre los aspirantes no especializados.
- g.- a los oficiales y aspirantes no especializados se les exige como mínimo una operación de dos operaciones cada 6 meses.
- h.- a los oficiales segundos se les exige como mínimo 2 operaciones en un año.
- i.- a los oficiales primeros se les exige como mínimo una operación al año.

2.4. Funcionamiento y Prioridades.

El oficial especializado participa en la UBC como un oficial más, tiene las mismas exigencias que los demás y salvo casos de operatividad debe ajustarse a los horarios de funcionamiento e instrucción de la unidad.

Su dedicación para la formación de la estructura especializada, debe coordinarse con el funcionamiento en el trabajo político y de formación.

aspirantes de los demás oficiales.

3. ESTRUCTURA.

3.1. Estructura de combate y funciones.

3.1.1. Unidad mínima de combate: el pelotón.

La estructura mínima es el pelotón. Consta en el grado óptimo, de -- cinco miembros y la base de su organización es el arma de mayor poder de fuego. Dentro del pelotón cada miembro es responsable de una función concreta y debe especializarse en ella. Para ello debe instruirse para el -- óptimo cumplimiento de la función, lo que no implica que no sea necesario el conocimiento y la capacitación general de cada uno de sus integrantes para cumplir cualquiera de las tareas.

El pelotón está formado por:

- a.- Jefe de pelotón: Conduce su pelotón y cumple las órdenes del Jefe de grupo. Es responsable del estudio, planificación y ejecución de las tareas militares designadas; del cuidado y conservación del armamento de su pelotón; de mantener la unidad y disciplina de su pelotón; de las actitudes ideológicas-políticas de sus soldados. Su grado debe -- ser el de aspirante.
- b.- Apuntador: Es el que utiliza el arma de mayor potencia del pelotón. Debe cumplir las órdenes de su jefe. Conocer las características, -- funcionamiento, manejo, y posibilidades de empleo de su arma.
- c.- Auxiliar: Cumple las órdenes del jefe de pelotón. Secunda al apun--ador y lo apoya en la preparación de su posición. Debe conocer el fun--cionamiento y empleo de su armamento y el del apuntador, ya que lo -- reemplazará si las circunstancias así lo requiere.
- d.- Fusilero, escopetero o granadero: Cumple las órdenes del jefe de pe--lotón; responsable de la conservación y mantenimiento de su equipo. -- En el caso de tratarse de granadero, su función específica será el -- manejo de la SFM-TROMBA o Tromblón lanzador de granadas SFM-4.
- e.- Chofer: Cumple las órdenes del jefe de pelotón. Su función específica es ser responsable del mantenimiento del vehículo operativo desde el momento en que lo recibe hasta el momento en que lo entrega y condu--cirlo durante las operaciones. Más que ningún otro miembro del pelo--tón debe conocer a la perfección el territorio en el que se asienta--la UBC de la cual depende el pelotón.

La formación para el combate del pelotón, por lo tanto será:

- Jefe de Pelotón, equipo con subametralladora, arma corta, granada y bolsita individual de primeros auxilios.
- Apuntador, equipo con fusil pesado (lanza energía o tromblón lanza granadas) arma corta, granada y bolsita de primeros auxilios.
- Auxiliar, equipado con arma corta, granada y bolsita individual de primeros auxilios.

En caso que el apuntador vaya armado con lanza energía, el auxiliar llevará otro lanza energía; la doctrina de fuego en este caso, será que el apunta--

-15-

der dispara con uno de los lanzaenergía, luego de lo cual el auxiliar le entregará el otro ya cargado y recibirá el apuntador el recién disparado, procediendo el auxiliar a la recarga y así sucesivamente.

-Fusilero, escopetero o granadero, equipado con fusil liviano, escopeta o escopeta y SFM-Tromba según los casos; corta y granada o granadas, si se trata de granadero, bolsita individual de primeros auxilios.

-Chofer, equipado con vehículo, arma corta, granada y bolsita de primeros auxilios.

-Distribución de roles en los vehículos: la distribución de roles debe estar diseñada en función de la retirada, persecución por parte del enemigo y no en función del ataque o de persecución nuestra al enemigo. Por lo tanto en el asiento de adelante irán el chofer y el jefe del pelotón en el asiento posterior irán: detrás del jefe de pelotón, el apuntador; en el centro, el auxiliar; detrás del chofer, el fusilero, escopetero o granadero. Los vehículos deberán ser grandes (Falcón, Chevrolet, Torino etc.) o camionetas.

3.1.2. Unidad de combate mediana: el grupo.

Está compuesto por:

a-Jefe de grupo: su función es la de cumplir con las misiones que le asigna el jefe o subjefe de la USC. Es responsable de la instrucción, disciplina y conducción de su grupo y de la formación ideológica-política de los aspirantes. Conduce las tareas políticas que desarrolla la USA. Su grado debe ser el de oficial.

b-Cuatro pelotones de combate: tres de infantería y uno de demoliciones o de artillería liviana.

3.1.3. Unidad de combate mayor: la sección (la USC)

Está integrado por:

a-Jefe de la sección: su función es supervisar la instrucción, disciplina y conducción de la sección. Debe controlar que se cumplan las tareas militares encomendadas a sus grupos y que se respeten los principios y reglamentos militares en su concreción. Su grado debe ser oficial 4ro. u oficial segundo. Para el cumplimiento de su función es auxiliado por dos asistentes de conducción, que deben ser oficiales 2do u oficiales.

b-Tres grupos: 2 especializados militares y uno con el resto de los oficiales y aspirantes.

Cada sección deberá especializar a dos de sus pelotones: uno en el conocimiento de explosivos, armado de armas explosivas y su empleo (especialmente demoliciones) y el otro en el funcionamiento y empleo de morteros. Esta última sección se lo especializará a mediados del año entrante.

Cuando la USC cuenta solamente con un grupo de combate formado (cuatro pelotones), se especializará solamente a un pelotón y lo hará en explosivos. Cuando por insuficiencia del desarrollo; el grupo no fuese completo (menos de cuatro pelotones) no se especializará ningún pelotón. En este caso se delegará en un aspirante, la responsabilidad de armado de explosivos.

--16--

El pelotón de 5 miembros es el óptimo. En primera instancia formaremos la estructura con pelotones de 4 miembros y luego procuraremos agrandarla a 5 miembros.

En los combates que formaremos ahora, es decir de cuatro miembros, la función del fusilero se fusionará con la del apuntador. En el caso que el apuntador esté armado con lanza-energía, el auxiliar llevará otro lanzaenergía más una subametralladora, la que usará, solo en casos de fuerza mayor, ya que su función principal seguirá siendo la de auxiliar. Por su parte, el jefe de pelotón estará armado con un fusil en lugar de estarlo con sub-ametralladora como en el pelotón de 5 miembros. El pelotón de 4 miembros permite utilizar vehículos medianos (Fiat, Peugeot, R12, etc.)

3.2. Equipo de combate (con las existencias actuales)

- a-Una arma corta, calibre de guerra (revolver o pistola semiautomática, con 5 cargas completas para cada revolver, tres cargadores completos por pistola) y una granada para cada soldado, aspirante y oficial.
- Para distribuir las armas cortas y granadas las unidades deberán respetar las siguientes prioridades:
 - Dotar a la totalidad de los oficiales por sobre los aspirantes y soldados
 - Dotar a aspirantes jefes de pelotones de combate y soldados por sobre el resto de aspirantes y milicianos.
- b-Una pistola ametralladora con tres cargadores por grupo.
- c-Una fusil semiautomático con tres cargadores por grupo.
- d-Una escopeta a repetición con tromblón y munición por grupo.
- e-Uniformes.
- f-Una arma larga de cualquier naturaleza por grupo. (Winchester, Mauser, etc.)

Respecto a armas de mayor poder de fuego (fusiles pesados y lanza-energía) se calcula culminar su inventario y distribución en los próximos tres meses.

3.3. Áreas Logísticas

Replazo ilegible

Introducción conceptual.

Esta estructura significa un claro avance en la construcción del ejército urbano que venimos desarrollando hace varios años. Tal como lo hemos fundamentado en nuestro documento "Definición de nuestra política logística" el desarrollo del poder militar y de la capacidad de combate están íntimamente ligados al desarrollo de la logística pesada y liviana.

Nuestra planificación en la logística pesada tiene, desde hace ya un tiempo provisto el abastecimiento a cantidades de combatientes y nivel de abastecimiento similares a los que alcanzaremos con esta nueva estructura.

En la logística liviana, en cambio el desarrollo ha sido mucho más lento debido a múltiples factores entre los que se encuentran dos que resultan obstatinantes:

por un lado el hecho de que la comprensión política de muchos compañeros acerca del rol de la logística en general y de las USCL en particular. Este

-17-

Último elemento se va superando paulatinamente en la medida en que la discusión política sobre el tema produce el esclarecimiento.

El desarrollo de la nueva estructura militar requerirá un abastecimiento notablemente superior al que se ha suministrado hasta hoy. En lo referente a la logística pesada, esto no va a significar grandes inconvenientes. En la logística liviana, en cambio, habrá que acelerar el proceso de trasladar la introducción de los niveles de aspirantes y milicianos logísticos dejando a los oficiales de la USCL el rol de conducción política de los servicios. Simultáneamente habrá que ampliar en algunos servicios el número de compañeros y de recursos e infraestructura para abastecer sin problema a un número superior de combatientes que, además tendrán una producción militar superior por las modificaciones estructurales.

Es previsible que la nueva estructura militar genere ciertos errores de concepción sobre la misma. También es previsible que el desempeño de ciertas tareas logísticas por parte de esta nueva estructura militar fortifique ciertos errores de concepción sobre la política y las estructuras de conducción logística.

Es necesario dejar en claro, entonces, que el avance producido con la nueva estructura militar consiste en definitiva en una semi-especialización en los niveles de oficiales y aspirantes y en la incorporación de los soldados al combate armado. Pero esto no significa una modificación porcentual acerca de la estructura organizativa de nuestra OPM, lo que queda evidenciado en el hecho de que no se modifica la estructura de mando de la logística liviana, la que seguirá siendo centralizada por columna y su responsabilidad estará en la USCL.

En tanto no tengamos un ejército regular estable no existe la necesidad (ni la posibilidad real) de tener una conducción militar claramente diferenciada de las estructuras de conducción política. Por lo tanto toda la estructura militar seguirá estando fusionada, en sus niveles de conducción con la estructura política del partido, avanzándose en la diferenciación a nivel de Movimiento.

Esto quiere decir que en nuestro proceso el partido revolucionario seguirá siendo no solo la conducción política del ejército, sino también su conducción militar en todos los niveles: conducción estratégica a través de la C.N.; las C.R. y las C.C. conducción táctica a través del conjunto de los oficiales y oficiales 2dos. y conducción logística a través de las estructuras dependientes de los estados mayores naturales (C.M.; C.R.; C.C.) que son el Área Político, la C.M.L. y la U.S.C.L.

Esto seguirá siendo así mientras el desarrollo de la guerra y de nuestras estructuras militares no requieran la organización propia de un ejército de formación estable, que ocupen posiciones y esté en operaciones permanentemente.

Dentro de este marco conceptual y a los efectos de ampliar la capacidad de la logística liviana en sus aspectos de apoyo directo al combate, cada sección (o grupo en los casos de USC con desarrollo incompleto) debe

-18-

rá atender aspectos parciales de los servicios de sanidad, abastecimiento, y explosivos. Para ello deberá designar un responsable por servicio, que deberán ser aspirantes, jefes de pelotones de combate.

3.3.1. Responsable de sanidad

Cada UBCL deberá montar, detrás del quirófano central por columna, un servicio sanitario de emergencia por sección, al que debe garantizar resolver casos de heridas menores o la primera atención de urgencia de los heridos graves hasta que se los pueda trasladar al quirófano central.

Este servicio sanitario por sección deberá contar de:

a.-Casa posta: debe cumplir con los siguientes requisitos:

- .entrada para autos
- .agua suficiente y buena luz
- .en la habitación destinada para sala médica: piso de baldosas o plástico, paredes pintadas, cielo raso y piso limpio.
- .mesas, mantas y sábanas
- .artefactos de calefacción

1 central

UBCL. 2 UBA

1 * UBC

b.-Sutiquín con dotaciones para resolver una emergencia de cirugía menor.

c.-Personal capacitado para resolver una emergencia (tratamiento de shock especialmente) y si es posible problemas de cirugía menor.

d.-Comunicación rápida con el quirófano central. Además para garantizar la atención sanitaria de los compañeros, la UBCL deberá:

- .impulsar el relevamiento de hospitales, clínicas, especialmente estas últimas y otros centros privados más fácilmente ocupables militarmente y con infraestructura suficiente para garantizar la operación de un herido. Este relevamiento deberá ser lo más acabado posible: disposición de la planta, personal, funcionamiento, comunicaciones, etc.

En cuanto a los hospitales, caracterizar su situación interna, identificación política de su personal y su relación con el enemigo.

.de neurocirujanos, traumatólogos, cirujanos para apretar en casos de necesidad

e.-Exigir el llenado de la ficha sanitaria por combatiente; donde se registren los antecedentes de enfermedad del compañero, su grupo sanguíneo, etc., identificándoles por un número que llevará el combatiente en operación

f.-Instruir a la sección de cómo atender un herido en combate.

Las funciones específicas del responsable de sanidad de la sección serán:

- .mantener las relaciones con el servicio central de sanidad de la columna
- .controlar el servicio sanitario de la sección y comunicar al responsable de sanidad de la columna de las anomalías que hubiera.
- .controlar el cumplimiento por parte de los combatientes de las condiciones mínimas para operar. Ellas son:
 - aplicación de vacuna antitetánica.

-19-

-guardar ayuno preoperacional

-llevar en su equipo de combate la bolsita individual de first aid que debe constar de gasa, apósitos, calmantes fuertes y coagulantes.

3.3.2. Responsable de abastecimiento: deberá mantener la relación con el servicio de abastecimiento de la columna. Además será encargado de:

.controlar la compra de materiales de instrucción, armas civiles y municiones (pistola y/o revolver cal. 22) los presupuestos y fondos pasarán obligatoriamente por la USCL.

.controlar el buen mantenimiento y cuidado del armamento y munición de la sección.

.abastecer a la sección de materiales accesorios para el combate (cartuchera, bolsos, sirena para vehículos, etc.).

3.3.3. Relación con la USCL: con excepción de los servicios antes mencionados, la relación estable de la sección con la Unidad Logística de la Columna, se tiene a través de los jefes de grupo (oficiales) quienes serán los que requieran de aquella el apoyo necesario para su desarrollo operacional (Informaciones, Comunicaciones, Documentación, etc.) y a su vez serán el canal por el cual la USCL recibirá toda la información (censos, planillas, etc.) que ella requiera del conjunto de la estructura a los efectos de centralizar los recursos, la planificación y la conducción de la logística de la columna.

4. MANUALES DE INSTRUCCION

Para la primera parte de la introducción se utilizará el actual manual de la OPM.-

Terminado esto se procurará con la instrucción de táctica, explosivos y fusiles pesados que faltan dar del manual. Para avanzar sobre este; se plantea trabajar en la proxima reunión de Secc. Militar en la revisión y mejoramiento del manual y la elaboración de un anexo que trate entre otros los siguientes puntos:

1. ARMAS

1.1. SFM-4 Reglamento y condiciones de uso.

1.2. Uso del lanzagranadas y lanza-energía, reglamento y condiciones de tiro.

1.3. Mortero, reglamento y condiciones de tiro.

1.4. Espoleta de tracción, reglamento y condiciones de uso.

1.5. Fusil FN

2. TACTICA

2.1. Instrucción individual para el combate.

2.1.1. Trato de prisioneros.

2.1.2. Transporte de heridos.

2.1.3. Tiro desde vehículos a otro vehículo y a blanco fijo.

2.1.4. Subir y bajar de camioneta en marcha.

2.1.5. Avance por fuego y movimiento en combate urbano.

2.2. Instrucción de combate en calles.

-20-

2.2.1. Táctica de insurrección en calles.

2.2.2. Relación y coordinación entre las acciones del ejército y las milicias.

3. FUNCIONAMIENTO

3.1. Cartilla de seguridad.

Además creemos necesario la elaboración de manuales de instrucción para combate en zonas de llanos, rurales y pequeños centros urbanos. A este fin creemos necesario plantear una reunión de la secc. Militar para principios de diciembre, para lo cual es necesario una casa que permita posibilidades de práctica abierta.

5. REGLAMENTOS

5.1. Funcionamiento

5.1.1. Para Oficial Jefe de grupo

Estos cros. tendrán:

- 1) Una reunión semanal de UBC (reunión de UBC completa cada 15 días); las semanas que se realizan reuniones de UBC completa no es necesario realizar reuniones de SUB-UBC.
- 2) Una reunión semanal con la UBAC. En ellas se realizará tareas de capacitación militar en seco.
- 3) Una reunión semanal de UBAC donde se tratará el desarrollo político-ideológico como aspirantes de la OPM y a la vez se tratarán los temas correspondientes al desarrollo como consejo de la agrupación territorial a cargo.
- 4) Una salida de instrucción por mes, durante los dos primeros meses con la UBAC; desde el 3er. en adelante se intercalará una salida mensual con la UBAC y la otra con la USC, teniendo en cuenta que en los meses que salga con la UBAC no saldrá con la USC.
- 5) Reunión de planificación operativa. Estas reuniones podrán priorizarse con la autorización correspondiente sobre todas las demás y tendrán la frecuencia necesaria para cumplir las tareas que le asigna la columna o la UBC, según los casos.

5.1.2. Para aspirantes Jefes de Pelotón:

Estos cros. tendrán:

- 1) Una reunión semanal de UBAC de instrucción militar, donde desarrollará la capacitación y planificación militar..
- 2) Una reunión semanal como aspirante a la OPM y como consejo de la agrupación (idem punto 3 del oficial).
- 3) Una reunión semanal con los soldados; en ella se capacitara a los soldados en la tarea militar (instrucción en seco)
- 4) Una salida mensual de instrucción como UBAC, durante los dos primeros meses; a partir del 3er. mes saldrá una vez como UBAC y en el mes siguiente con su pelotón de combate.
- 5) Reunión de planificación operativa. (Idem. punto 5 de oficiales).

5.1.3. Para Soldados

Estos cros. tendrán:

- 1) Una reunión en la agrupación donde harán su formación político-ideológica

-21-

ca.

2) Una reunión semanal de instrucción militar como pelotón de combate.

3) Reuniones de planificación operativa. (Idem punto 5 de oficiales)

5.1.3. Consideraciones Generales:

1) las reuniones de formación ideológico-política y de conducción del territorio deben ser de tres a cinco horas.

2) En el trato, a la palabra compañero se le agrega el grado a quien se dirige, tanto como para pedir permiso como para darlo, como para dirigirse a cualquier compañero. Esta relación en el trato deberá utilizarse en toda la estructura organizativa durante las reuniones o salidas de instrucción, de planificación operativa o en operaciones, siempre que esto último no signifique delatar la jefatura ante el enemigo.

5.1.5. Reuniones de estructura militar

1) Todas las reuniones del ámbito, dedicadas a la capacitación militar, deberán comenzar con 15 minutos de orden cerrado. Las órdenes deberán ser impartidas por medio de señas (para acostumbrarse al uso de las señales) y se deberá rotar al cro. que conduzca el orden cerrado a los fines de ejercitar el mando. El local deberá reunir condiciones a tal fin. Para reuniones donde se pueda realizar el orden cerrado (por razones de seguridad) deberá solicitarse permiso para la excepción al jefe de USC.

2) Para el ordenamiento y el aspecto metodológico de las reuniones de este tipo deberá remitirse al manual de la OPM (Pag. 395, punto 3.3.)

3) A los fines de realizar un control más eficaz de "ida y vuelta" y de poder llamar a la estructura en un tiempo menor a las 24 horas, deberá tener un sistema de control que posibilite enviar órdenes al conjunto de esta estructura y a la vez recibir el aviso de novedades de la misma. Por otro lado, deberá verse la forma en que por emergencia, esté la estructura en aviso casi inmediato.

5.2. Introducción Militar

Este curso deberá ser terminado por el ámbito de aspirantes por el término de dos meses. Al mes de iniciado, se constituirán los ámbitos de soldados, los cuales recibirán la misma instrucción, esta vez entregada por los aspirantes.

El curso se realizará a los fines de homogeneizar e instruir para el combate (en algunos casos por primera vez) al conjunto de la estructura militar especializada.

El cro. instructor encontrará en el manual de la OPM, en la pág. 138, punto 1.6. el reglamento y la forma de organización de las clases en la pág. 143, punto 1.3.2.

El programa a realizar será el que a continuación se detalla y deberá llevar el orden allí detallado.

Reiteramos que todas las clases deberán comenzar con: 1) preparación física (punto 1.1., pág.5 y punto 1.2., pág.5y2) orden cerrado (punto 1.3 pág.15 y punto 1.4., pág.27)

-23-

D) OPERACIONES ESPECIALES.

1. Punto 2.13. (completo).pág 343 a 373. En este punto debemos agregar un elemento fundamental para la lucha en las ciudades, que es el avance y retroceso por fuego y movimiento.

CARTILLAS

Sanidad. Punto 3.1.pág.379 (completo).Agregar transporte de heridos.

Comunicaciones. Punto 3.2.pág 389 (completo)

5.2.2. Metodología del curso.

Es necesario llevar a cabo una parte de formación acelerada, cuyo objetivo es homogeneizar la formación del conjunto de los aspirantes de la estructura militar, en el conocimiento mínimo de táctica y funcionamiento y empleo de armamento.

Completado este curso consideramos que ya estamos en condiciones de iniciar la formación militar de los futuros soldados, a la par que avanzaremos en la instrucción de los aspirantes.

El curso se plantea darlo en 11 clases. Nueve de cuatro horas (36 horas) en local cerrado y dos en campo abierto de siete horas (14 horas). El curso para los soldados deberá ser dado en base a este mismo programa, pero dedicándole el doble de tiempo a cada tema.

Es imprescindible que el oficial planifique ajustadamente cada clase, a fin de lograr la mayor eficacia posible. Esa preparación incluye el estudio pormenorizado del tema y del reglamento y como darlo. Es obligatorio para el oficial instructor llevar la libreta de instrucción, reunión por reunión (ver manual de la DPM) (pág.395.) y proveer siempre, concentrar los elementos requeridos por el curso.

En caso de la instrucción en el campo, debe planificarlo minuciosamente, nombrando responsables logísticos, planificando acceso, seguridad durante la práctica, la retirada, la sanidad, etc.

En las prácticas de tiro, se deben respetar las siguientes normas:

- 1.-todo cro. que no tira, debe estar a cinco metros por detrás de la línea de tiro excepto el instructor.
- 2.-entre tiro y tiro, debe apuntarse el arma hacia arriba, sobresaliendo la boca del arma por encima de la cabeza del tirador.
- 3.-todo cro. que entregue un arma, debe verificar sus condiciones y transmitirlas a quien la recibe.
- 4.-todo cro. que reciba un arma debe verificar su estado.
- 5.-cuando un cro. porta el arma en la cintura, lo debe hacer en seguro.
- 6.-para iniciar el fuego, el tirador debe recibir la orden correspondiente (fuego libre)
- 7.-el tirador al recibir la orden de alto fuego, deja inmediatamente de disparar, coloca el arma en seguro y la lleva a la posición de descanso (apuntando hacia arriba)
- 8.-no se debe apuntar a quien no queremos matar.
- 9.-no se debe poner el dedo en la cola del disparador hasta que el arma no este apuntando al blanco a disparar.

-24-

10. atrás del blanco donde se dispara no debe haber personas, animales o elementos que no querremos destruir hasta por lo menos una distancia igual al alcance máximo del arma utilizada.

5.2.3. REGLAMENTO DEL CURSO DE INSTRUCCION

CLASE I:

15': lectura del parte y del orden cerrado

45': revolver

10': descanso

50': pistola semiautomática

10': descanso

50': puntería y empuñamiento

10': descanso

50': posiciones de tiro de arma corta

REQUERIMIENTOS: una pistola Browning 9mm, pistola 45, revolver 38. Un paño y 1 destornillador.

CLASE II:

15': lectura del parte y orden cerrado

45': portación y extracción, Ejercicios

10': descanso

50': tiro instintivo

10': descanso.

50': repaso de clases I y II

REQUERIMIENTOS: una pistola con funda; un revolver con funda.

CLASE III:

15': lectura del parte y orden cerrado

45': instrucción individual, para el combate: concepto de cubierta, enmascaramiento, apreciación, aprovechamiento y despolazamiento.

10': descanso

50': doctrina de fuego. Pasaje de obstáculos, elementos personales, trato de prisioneros, recuperación de armas y municiones.

10': descanso

50': señales

10': descanso

50': repaso.

REQUERIMIENTOS: Entregar a cada aspirante antes de esta reunión, copia de los puntos del manual que tocan este tema (como mínimo el de señales).

CLASE IV:

15': lectura de parte y orden cerrado

45': municiones

10': descanso

50': nociones de balística

10': descanso

50': granada y lanzamiento de granada a mano

-25-

10': descanso

50': repaso

REQUERIMIENTOS: muestrario de municiones, granadas de ejercicios, dibujos mostrando corte transversal de la granada.

CLASE V:

INSTRUCCION EN EL CAMPO

10': lectura de parte y orden cerrado

30': gimnasia

10': descanso

120': posiciones, seguridad para el tiro, puntería y empuñamiento, posiciones de tiro con arma corta, portación y extracción, posición de tiro instintivo, fallas e interrupciones.

20': descanso

120': Tiro: puntería, cuerpo a tierra, rodilla en tierra, tiro instintivo, tiro con blanco en movimiento. (puntería en pie). Granadas: lanzamiento desde el suelo, rodilla en tierra y de pie.

20': descanso

90': Instrucción para el combate: descripción del terreno. Cubiertas aprovechamiento del terreno, desplazamiento, pasaje de obstáculos, doctrina de fuego, avance y retirada por saltos individuales. Señales.

CLASE VI:

15': lectura de parte y orden cerrado

45': pistola ametralladora

10': descanso

50': fusiles livianos. Energía

10': descanso

50': posiciones de tiro con armas largas

10': descanso

50': repaso

REQUERIMIENTOS: una pistola ametralladora, un fusil, un paño, un destornillador.

CLASE VII:

15': lectura del parte y orden cerrado

45': operaciones especiales. Objetivos y características. Principios y planificación. Ejemplos.

10': descanso

50': ejecución

10': descanso

50': relato de operación completa

10': descanso

50': repaso

REQUERIMIENTOS: entregar a cada aspirante antes de la reunión, copias, capítulo del manual sobre estos temas.

-26-

CLASE VIII:

- 15' lectura del parte y orden cerrado
- 45' operaciones ofensivas. Distintos tipos
- 10' descanso
- 50' reducción y cacheo. Ejercicios
- 10' descanso
- 50' expropiación de vehículos, emboscadas, secuestros.
- 10' descanso
- 50' operaciones defensivas

REQUERIMIENTOS: entregar a los aspirantes los materiales del manual de la OPM correspondientes a estos puntos

CLASE IX:

- 15' lectura del parte y orden cerrado
- 45' escopeta condiciones de tiro
- 10' descanso
- 50' tromblón, tiro de lanzagranada, sus posibilidades.
- 10' descanso
- 50' cuidado y limpieza, mantenimiento de las armas
- 10' descanso
- 50' repaso

INSTRUCCION EN EL CAMPO

CLASE X:

- 15' lectura del parte y orden cerrado
- 30' gimnasia
- 10' descanso
- 90' repaso y posiciones: seguridad para el tiro, posiciones de tiro con armas cargadas, fallas e interrupciones.
- 20' descanso
- 120' tiro: repaso clase de tiro arma corta, tiro con sub-ametralladora, fusil y escopeta. Tiro con lanzagranadas, colocación y lanzamiento de granada de ejercicio (1 por aspirante)
- 20' descanso
- 120' instrucción individual para el combate: avance y retirada - por saltos individuales, tiro desde vehículo en movimiento rotura de pinza, bajarse de vehículo buscar cubierta y tirar. Emboscada enemigo en persecución.

CLASE XI:

- 15' lectura de parte y orden cerrado
- 45' logística pesada y logística liviana
- 10' descanso
- 50' estructura y funciones de la USCL. Relaciones de ésta con la estructura especializada.
- 10' descanso
- 50' cartilla de sanidad
- 10' descanso

-27-

50, cartilla de comunicaciones

5.3. Formación política.

1.- Oficial Jefe de Grupo

Tendrá la formación política igual a la de cualquier miembro de la USC no especializado (en su ámbito de USC). Por otro lado atiende al consejo de agrupación del territorio asignado.

2.- Aspirante Jefe de Pelotón

Discutirán todos los documentos de la OPM para aspirantes, además de realizar la atención de los grupos territoriales correspondientes.

3.- Soldados

Su formación política la realiza en la agrupación de la cual proviene; pero en el pelotón de combate solo realiza la instrucción militar y la preparación de las operaciones.

5.4. COMPORTAMIENTO EN COMBATE.

Definición de Combate:

El proceso de enfrentamiento de los dos campos, el del pueblo y el del imperialismo en su puja por lograr, el uno la hegemonía del proceso y el otro por mantenerlo, puede adquirir diferentes características, que van desde el enfrentamiento armado (huelgas, pintadas - movilizaciones, etc.) y todo lo referente al funcionamiento de la OPM. Es importante que todo militante MONTONERO tenga en cuenta que cualquier tipo de enfrentamiento puede terminar en combate, lo que debe llevarnos a planificar correctamente todas nuestras actividades previendo esta posibilidad por ejemplo las reuniones, los traslados de materiales (papeles o fierros, las pintadas, etc.). Esto no implique el desplazarse permanentemente armado, sino ir conformando en nuestros compañeros lo que llamaríamos "conciencia de guerra" o "conciencia de enfrentamiento permanente", vale decir la comprensión de nuestra participación en un proceso de lucha de clases que ha alcanzado el más alto nivel de enfrentamiento por la Liberación Nacional y Social. Nuestros desplazamientos y tareas se realizan en territorio ocupado por el enemigo permanentemente, viviendo en la clandestinidad, etc. Ello implica que si estamos armados debemos tener planificado el combate y fundamentalmente estar resueltos a usar las armas, y si no estamos armados planificar camelos, que hacemos, adonde vamos, de donde venimos, etc. tener los papeles embutidos, etc. tener los papeles embutidos, etc. esencialmente por sobre todas las cosas estar dispuestos (tener preparada la resistencia y fuga).

Los militantes MONTONEROS deben vivir permanentemente en actitud de combate. No hacerlo significa creer que no estamos en guerra a muerte cotidiana y este error se paga generalmente con la prisión, la tortura, o la muerte.

NORMAS DE CONDUCTA EN EL COMBATE

1.- La disciplina en combate debe ser férrea y estricta. De ella suele depender la suerte del combate y la vida de los combatientes. En razón de es

-28-

o el papel de la jefatura adquiere un carácter absoluto en estas circunstancias. En combate no deben existir el más mínimo vestigio de deliberación de combatientes no deben interferir la jefatura dando órdenes por su cuenta a otros combatientes, no deberán hacer sugerencias al jefe, sin pedir autorización; deben cumplir las órdenes sin discutirles ni hacer comentarios; aún en el caso de que la orden sea evidentemente errónea se la debe cumplir, recordando que la orden primero se cumple y luego se critica.

La insubordinación en combate es una falta grave, posible de severas sanciones, ya que importa un grave riesgo para el éxito de la operación y por la vida y seguridad de los compañeros y de la OPM.

.-La iniciativa individual debe estar limitada a situaciones tácticas en cuadradas en el rol que debe cumplir el combatiente en la operación. Por ejemplo, si en la planificación se nos asigna la reducción del custodio, -- pero nos encontramos que hay otra persona más, está en nuestra iniciativa la forma en que resolvemos la reducción de tal manera que cumplimos el objetivo de reducir a la guardia del lugar atacado.

.-El armamento es la única garantía de triunfo y de una retirada exitosa. Se tendrá como norma general el no abandonar nunca el armamento, tanto por lo que significa en el combate mismo como su valor enorme para nuestro ejército, que ha gastado sus mejores vidas en conseguirlo sea cual fuere el origen del triunfo.

El jefe de una operación podrá evaluar bajo su responsabilidad la situación operativa y determinar la excepción de la regla general. Como ejemplo tenemos el supuesto de que las armas largas se hubieran quedado sin municiones lo que resulten inútiles en el combate y pueden estorpear y delatar la retirada cuando se trata de cortar la persecución. En tales casos el jefe puede ordenar abandonar las largas dejándolas ocultas para recuperarlas posteriormente.

.- Se procurará recuperar siempre el armamento del enemigo reducido, herido o muerto. Como así cualquier otro elemento útil para la guerra.

.-Estará sujeto a juicio revolucionario aquel combatiente que se apropie en situaciones críticas, de elementos para su uso individual.

.-En caso de recuperarse por cualquier circunstancia elementos para uso individual, deben ser entregados al jefe de la operación (relojes, ropa, etc)

.- A los fines de evitar que la retirada se convierta en desbande debe estar debidamente planificada y nadie debe abandonar en teatro de operaciones si no es por orden del jefe de la operación (o quien queda a cargo de ella en caso de eliminación física del jefe). La huida individual o en grupos será motivo de juicio sumario, a quien o a quienes la realicen y la pena será fusilamiento.

.-El compañero herido en combate se lo debe retirar con el equipo operativo, vale decir armamento municiones, etc, cuando no medie orden en contrario del jefe del operativo. Se lo tratará de atender cumpliendo con las recomendaciones de la cartilla sanitaria.

.- Los bras. muertos en combate deben ser retirados con su armamento y lo

-29-

equipo (siempre que no medie orden contraria del responsable)

Esto debe realizarse así por los siguientes motivos:

- motivos de seguridad (puede estar vinculado a una estructura legal)
- no entregar los compañeros ni aún muertos al enemigo
- evitar la utilización política de nuestros muertos por parte del enemigo.
- porque no podemos dar por muerto a un compañero que no lo certifique - un compañero médico, evitando así errores de creer eliminado a alguien que no lo está.

RENDICION

Solo el jefe del operativo podrá determinar cuando podrá rendirse el conjunto de los combatientes y esto solamente será posible en las siguientes condiciones:

- cuando se quede sin parque y no exista posibilidad de retirada.
- en caso de que exista la menor posibilidad de retirada, el jefe debe intentar esa posibilidad. Por ejemplo en una casa que llega la cana y nos rodea, allí existen dos posibilidades, una que rompamos el cerco combatiendo, la otra la de combatir hasta que se acaben la municiones.
- todo combatiente que en combate abandone su puesto de lucha y huya será considerado desertor y fusilado bajo juicio sumario en el momento de la huida o cuando se le encuentra en cualquier lugar que sea.

COMPORTAMIENTO EN LAS CAIDAS

Existe una cartilla en el manual del miliciano, adoptamos esas.

PLAZOS Y MODOS DE IMPLEMENTACIÓN

En función de la necesidad de comenzar todo el funcionamiento de los cursos de instrucción con una planificación seria y desarrollada sin apresuramientos, pensamos que los cursos deben comenzar cuando la estructura esté en marcha (creemos que el plazo de iniciación será hasta principio de octubre)

El modo de implementación debe ser (considerando que los oficiales que van a esta estructura son los más formados y por lo tanto, conocen los elementos básicos de esta instrucción) un breve curso donde los jefes de columna expliquen todos los fundamentos y la forma de trabajo de esta estructura a los jefes de USC.

Luego otra donde se reunirán los jefes de USC, con los subjefes de USC -- más los oficiales especializados donde se explicitarán los mismos elementos.

A continuación durante los dos primeros meses se desarrollará el curso de instrucción para los aspirantes (dados por el oficial jefe de grupo) a partir de la V clase de instrucción se constituirán los pelotones donde presurán los aspirantes los que transmiten el curso.

FE DE ERRATAS: .donde dice "unidad mediana de combate" debe decir "unidad de combate mediana". Índice del trabajo: - .donde dice "del aprendizaje que allí vamos haciendo" debe decir "del aprendizaje que allí vayamos haciendo"

-30-

do" Pág 9, 8ª línea.

donde dice "tiende a constituirse en el mayor poder de la zona" debe decir
"tiende a constituirse en el mayor poder militar de la zona" Pág 10 punto
1.4.5: Tema: Situación en zonas rurales.

Después del primer espacio dejado dentro del punto 2. DEFINICIÓN POLITICA
DE LA ESTRUCTURA ESPECIALIZADA. Pág.11. Se debe agregar:

se 2.1. Estructura regular o irregular.

Un primer problema es situar si la estructura a formar debe consti-
tuirse como fuerza regular o irregular.

.....